

## MEWNIOUT

32 RUE ROGER TOUTON - 33300 BORDEAUX

SAUVEGARDE

TRIBUNAL DE COMMERCE DE BORDEAUX

### PROJET DE PLAN DE SAUVEGARDE

ARTICLE L626-1 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE



**JUGE COMMISSAIRE** : Monsieur Christophe LATASTE  
**JUGE COMMISSAIRE SUPPLEANT** : Monsieur Eric GROISILLIER  
**ADMINISTRATEUR JUDICIAIRE** : SELARL ASCAGNE AJ SO  
prise en la personne de Maître Aurélien MOREL  
**MISSION D'ASSISTANCE**  
**MANDATAIRE JUDICIAIRE** : SCP SILVESTRI-BAUJET  
Prise en la personne de Maître Jean-Denis SILVESTRI  
**COMMISSAIRE DE JUSTICE** : *NEANT*  
**REPRESENTANT DES SALARIES** : Monsieur Adrien LE MERCIER

**REPRÉSENTANT LÉGAL** : Monsieur Adrien SANCHEZ  
**CONSEIL** : Maître Benjamin BLANC

**N° DE GREFFE** : 2025J00309

**JUGEMENT D'OUVERTURE** : 6 mars 2025  
**FIN DE LA PERIODE D'OBSERVATION** : 6 mars 2026

26 novembre 2025

## SOMMAIRE

<b>BILAN ECONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL</b>	<b>PAGE</b>	<b>3 - 25</b>
RENSEIGNEMENTS JURIDIQUES ET COMPTABLES	PAGE	4
ACTIVITE ET ORIGINE DES DIFFICULTES	PAGE	5 - 12
PRECISIONS SUR LE CONTRAT DE FRANCHISE PORTANT SUR LA MARQUE	PAGE	13
PRECISIONS SUR LA CONVENTION DE TRESORERIE	PAGE	13
SITUATION LOCATIVE	PAGE	14
PROCEDURES EN COURS	PAGE	14
SITUATION SOCIALE	PAGE	14
SITUATION ACTIVE ET PASSIVE	PAGE	15 - 17
DETAIL DES SURETES	PAGE	18
SITUATION ENVIRONNEMENTALE	PAGE	18
DEROULEMENT DE LA PERIODE D'OBSERVATION	PAGE	19 - 25
<b>PROJET DE PLAN DE SAUVEGARDE</b>	<b>PAGE</b>	<b>26 - 37</b>
PREVISIONS D'ACTIVITE	PAGE	27 - 28
MOYENS DE FINANCEMENT	PAGE	29 - 38
MODALITES DE REGLEMENT DU PASSIF	PAGE	39 - 40
ENGAGEMENTS/GARANTIES	PAGE	41
<b>OBSERVATIONS DE L'ADMINISTRATEUR JUDICIAIRE</b>	<b>PAGE</b>	<b>42 - 43</b>

**BILAN ECONOMIQUE, SOCIAL  
ET ENVIRONNEMENTAL**

## RENSEIGNEMENTS JURIDIQUES ET COMPTABLES

### RENSEIGNEMENTS JURIDIQUES

FORME JURIDIQUE	SAS
RAISON SOCIALE	MEWNIOUT
DATE D'IMMATRICULATION	28 décembre 2015
N° D'IMMATRICULATION RCS BORDEAUX	817 472 509
SIEGE SOCIAL	32 rue Roger Touton - 33300 BORDEAUX
OBJET SOCIAL	Activités des sociétés holding
REPRESENTANT LEGAL	Présidée par BALDUCCI DI PIU, elle-même représentée par Monsieur Adrien SANCHEZ

### CAPITAL

8.314.409 €	REPARTITION ACTUELLE		OBSERVATIONS
	BALDUCCI DI PIU	31,37 %	Cf. organigramme du Groupe en page 7
	BALDUCCI & CO	68,63 %	
	<b>Total</b>	<b>100 %</b>	

GEL DES AVOIRS : NEANT

### RENSEIGNEMENTS COMPTABLES

Date de clôture des exercices	31 décembre	
Comptes annuels déposés au titre des 3 derniers exercices ?	OUI pour 2022 et 2023 En attente d'informations pour 2024	
Comptes annuels approuvés au titre des 3 derniers exercices ?	OUI pour 2022 et 2023 En attente d'informations pour 2024	
Modalité de tenue de la comptabilité	<b>INTERNE</b> <b>Monsieur Frédéric BLOIS</b> - Directeur comptable <a href="mailto:fblois@gr-peppone.fr">fblois@gr-peppone.fr</a>	<b>EXTERNE</b>
Identité de l'expert-comptable	ACSE - Expert-comptable <b>Monsieur Kévin SALAUN</b> <a href="mailto:ksalaun@groupe-acse.fr">ksalaun@groupe-acse.fr</a>	
Identité du commissaire aux comptes titulaire	CPA MATHIEU CIRON - Commissaire aux comptes <b>Monsieur Mathieu CIRON</b> <a href="mailto:mciron@cpa-groupe.fr">mciron@cpa-groupe.fr</a>	
Identité du commissaire aux comptes suppléant	Sans objet	
Les trois derniers rapports ont-ils certifié les comptes sans réserve ?	Sur les comptes annuels 2022 et 2023, les réserves suivantes ont été émises : « Des créances et avances financières intragroupe figurant à l'actif du bilan pour un global de 5.562 K€ ne font l'objet d'aucune dépréciation à la clôture de l'exercice. Cette absence d'élément mis à disposition justifie du caractère recouvrable de ces créances et avances subsistant, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier si une dépréciation est nécessaire et pour quel montant ».	
	En attente pour 2024	

## ACTIVITE ET ORIGINE DES DIFFICULTES

### 1. CREATION

Le Groupe PEPPONE exerce une activité de restauration et est spécialisé dans la gastronomie italienne.

En 1975, le premier restaurant (trattoria/pizzeria) a été ouvert à Bordeaux (restaurant historique sis Cours Georges Clémenceau, aujourd'hui exploité par la société LA COUPOLE) par le grand-père de Monsieur Adrien SANCHEZ-BALDUCCI, dirigeant actuel du Groupe.

La mère de Monsieur Adrien SANCHEZ-BALDUCCI, Madame Pascale BALDUCCI, a ensuite repris l'activité en 1981.

### 2. PRESENTATION DU GROUPE PEPPONE

Au cours de l'année 2000, la stratégie du Groupe a évolué, avec l'utilisation de produits provenant directement d'Italie.

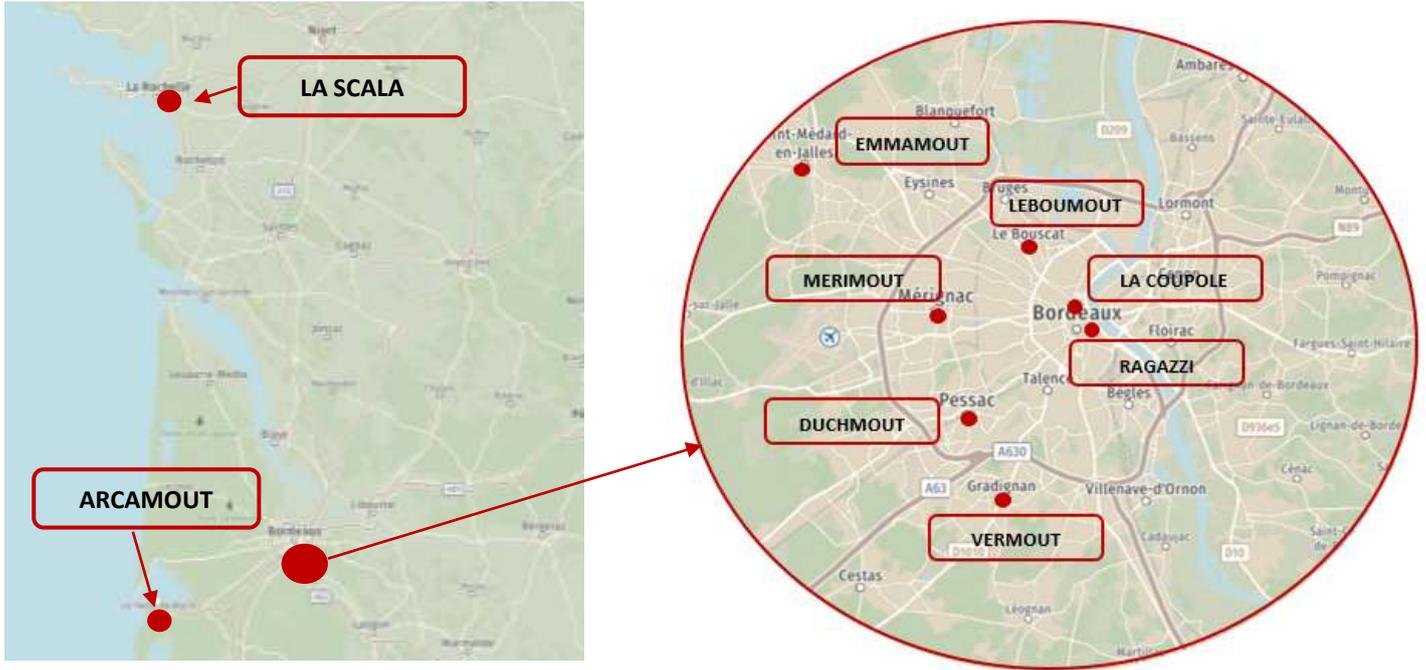
Les restaurants du Groupe PEPPONE proposent depuis cette date une carte variée, comprenant notamment des pizzas, des pâtes fraîches et sèches, ainsi que de nombreux desserts faits maison.



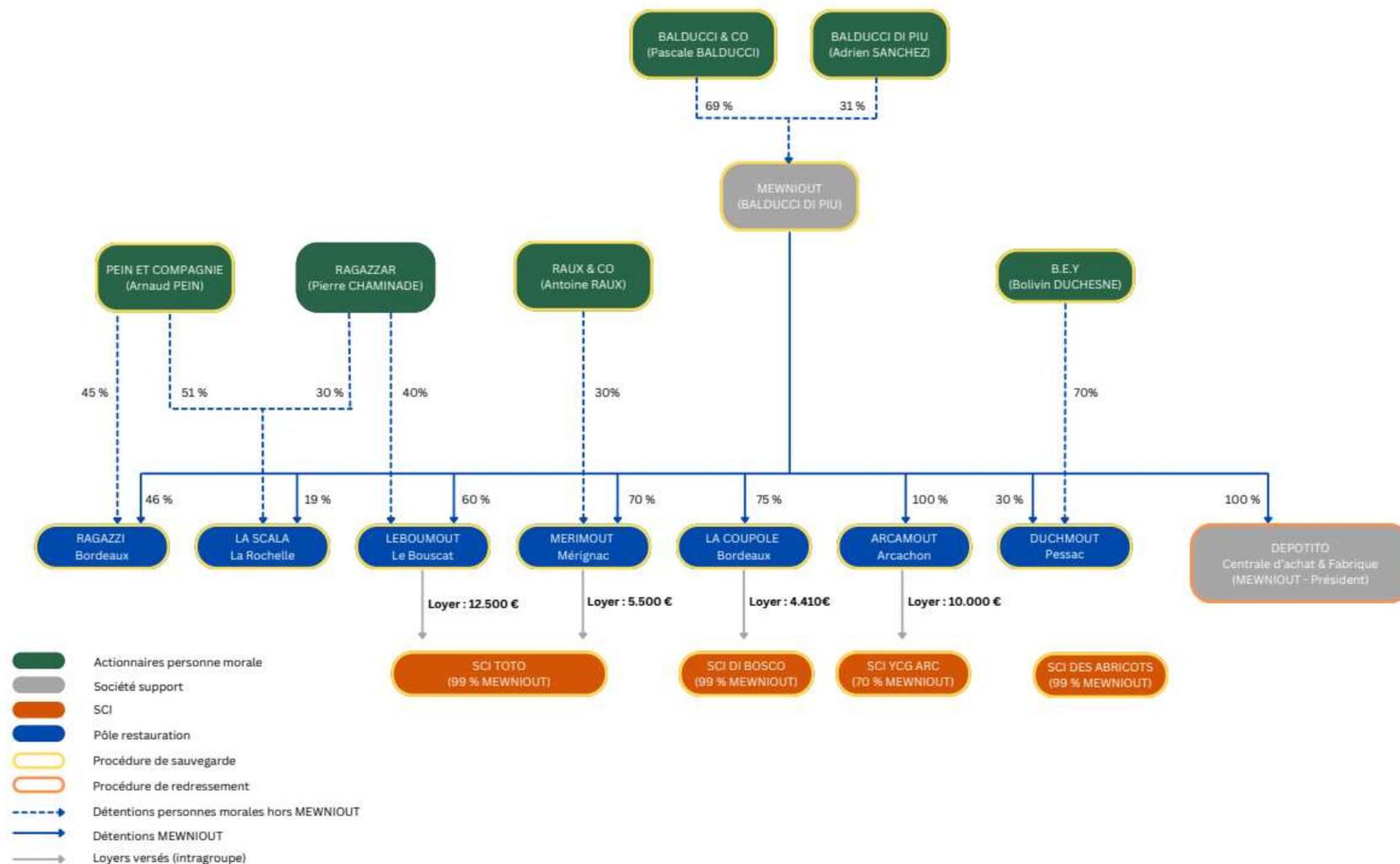
Depuis 2009, le Groupe a connu un essor important porté par :

- le développement de la marque « Ragazzi Da Peppone »,
- l'extension de la zone de chalandise au sein des villes de Bayonne, Biarritz, La Rochelle, Arcachon et Nantes,
- l'ouverture (initialement) d'un réseau de franchise, 6 unités supplémentaires ayant été ouvertes via des contrats de franchise (2 unités à Montpellier et à Brive, ayant fermé depuis),
- la création d'une société ayant pour objet la formation des futurs salariés des restaurants (ECOLEMOUT).

A date (octobre 2025), les restaurants PEPPONE s'étendent sur l'Ouest de la France de la manière suivante :



L'organigramme synthétique du Groupe sur le volet capitalistique (en dehors des sociétés désormais liquidées) est le suivant :



Le détail des différentes facturations par la *holding* MEWNIOUT est le suivant :

	Redevances de marque (7% du chiffre d'affaires, ici 2023) envers MEWNIOUT (*)	Prestations administratives envers MEWNIOUT HT / mois	Loyers Mensuels		Management fees	
			Montant mensuel	SCI	Montant HT / mois	Holding
DUCHMOUT	143 562 €	1.200 €			7.000 €	B.E.Y.
RAGAZZI	106 247 €	1.200 €				
LA SCALA	126 170 €	1.200 €				
LEBOUMOUT	135 735 €	1.200 €	12.500 €	TOTO	7.000 €	RAGAZZAR
MERIMOUT	104 109 €	1.200 €	5.500 €	TOTO	7.000 €	RAUX AND CO
ARCAMOUT	131 916 €	1.200 €	10.000 €	YCG		
VERMOUT	<i>Non communiqué</i>	1.200 €	11.488 €	AUGUSTINE		
EMMAMOUT	<i>Non communiqué</i>	1.200 €				
LA COUPOLE		3.504 €	4.410 €	DI BOSCO	10.000 €	BALDUCCI AND CO
DEPOTITO		4.195 €				
MEWNIOUT		-	1.000 €	DI BOSCO	5.000 €	BALDUCCI DI PIU

(\*) La société MEWNIOUT procède au règlement d'une rétrocession d'une partie des redevances de marque à la société FUT, une cession de la marque étant intervenue en janvier 2025.

L'équipe de direction a précisé à l'Administrateur Judiciaire que :

- la société LA COUPOLE ne verse aucune redevance de marque en raison de son historique et de son positionnement en qualité de « maison mère – établissement initial »,
- les sociétés IL DUCA et BAYMOUT ne versaient aucune redevance de marque, pour des raisons subies en raison du caractère déficitaire de leurs activités,
- la société YAKMOUT ne versait aucune redevance de marque car elle ne bénéficiait pas de l'image de la marque PEPPONE (pour rappel, la société YAKMOUT exploitait un fonds de commerce de restauration japonaise).

La répartition des comptes courants au sein du Groupe est la suivante au 31 août 2025 :

Actif	ARCAMOUT	DUCHMOUT	LA COUPOLE	LA SCALA	LEBOUMOUT	MERIMOUT	MEWNIOUT	RAGAZZI	DES ABRICOTS	TOTO	YCG	AUGUSTINE
Passif							4 988					
ARCAMOUT							540 000					
DUCHMOUT							200 000					
LA COUPOLE							460 000	7 955				
LA SCALA							133 000			3 315		
LEBOUMOUT							391 640					
MERIMOUT	4 988	540 000	200 000	460 000	133 000	391 640		107 901	760 161	545 691	86 583	40 100
MEWNIOUT				7 655			107 901					
RAGAZZI							760 161					
SCI DES ABRICOTS					3 315		545 691					348 961
SCI TOTO							86 583					
SCI YCG							40 100			348 961		
SCI AUGUSTINE												

Il convient de préciser que la lecture de ce tableau doit s'effectuer de manière linéaire.

A titre d'exemple, la première ligne se lit de la manière suivante : la société ARCAMOUT est redevable de la somme de 4,9 K€ auprès de MEWNIOUT.

La répartition des dettes d'exploitation (fournisseurs/clients/redevances de marque) au sein du Groupe est la suivante au 31 août 2025 :

Actif	ARCAMOUT	DUCHMOUT	LA COUPOLE	LA SCALA	LEBOUMOUT	MERIMOUT	MEWNIOUT	RAGAZZI	DES ABRICOTS	TOTO	YCG
Passif											
ARCAMOUT			26 526				141 456	5 000			837 856
DUCHMOUT			2 469				163 094				
LA COUPOLE	26 526	2 469		16 610	1 361	9 008	66 591	10 047		496	
LA SCALA			16 610				41 946	647			
LEBOUMOUT			1 361				18 139			63 388	
MERIMOUT			9 008				87 406			259 410	
MEWNIOUT	141 456	163 094	66 591	41 946	18 139	87 407		79 019	1 526	25	1 717
RAGAZZI	5 000		10 047	647			79 019				
SCI DES ABRICOTS							1 526				
SCI TOTO			1 618		63 388	259 410	25				
SCI YCG	837 856						1 717				
SCI AUGUSTINE							18 063				

### PRESENTATION DE LA SOCIETE MEWNIOUT

Créée en 2015 afin de structurer le Groupe PEPPONE, la société MEWNIOUT est une *holding* administrative détenant les participations des 18 sociétés suivantes :

- 100% de SCI AUGUSTINE,
- 99% de SCI DES ABRICOTS,
- 100% de DEPOTITO,
- 100% d'ECOLEMOUT (LJ),
- 75% de LA COUPOLE,
- 46% de RAGAZZI,
- 60% de BIARMOUT (LJ),
- 100% de ARCAMOUT,
- 60% de IL DUCA (LJ),
- 60% de BAYMOUT (LJ),
- 70% de LEGEMOUT (LJ),
- 70% de MERIMOUT,
- 100% de GOVERMOUT (radiée le 13/10/2025),
- 60% de LEBOUMOUT,
- 30% de DUCHMOUT,
- 70% de YCG,
- 99% SCI DI BOSCO,
- 99% SCI TOTO.

La société détient également des participations au sein de la structure RP EXPERT (salle de sport – coaching sportif).

Son chiffre d'affaires est principalement constitué des facturations de *management fees* et de prestations administratives à ses différentes filiales outre la perception des redevances de marque.

### 3. DIFFICULTES RENCONTREES

Antérieurement à la crise sanitaire survenue en 2020, le Groupe PEPPONE présentait un EBITDA déficitaire d'environ 200 K€ sur l'exercice 2019 en raison notamment :

- (i) de l'ouverture récente des restaurants de Bayonne, Le Bouscat et Nantes qui avaient une contribution négative en terme d'EBITDA (d'environ 300 K€) pour le Groupe et,
- (ii) d'un ratio d'achats matières de 34,3 % des restaurants qui se trouve supérieur aux moyennes sectorielles (se situant à environ 30 % sur le secteur de la restauration traditionnelle et cafétérias).

Les difficultés rencontrées par le Groupe PEPPONE ont débuté avant la crise sanitaire puisque le niveau de performances ne permettait pas, déjà, de soutenir son niveau d'endettement.

Le Groupe PEPPONE a ensuite été fortement impacté par la crise sanitaire qui a entraîné la fermeture temporaire des lieux de restaurations dits « non essentiels », puis une réouverture très limitée puisque les mesures gouvernementales imposaient des jauges.

Les mesures de restriction renouvelées sur le dernier quadrimestre 2020 (jusqu'en juin 2021) ont fortement impacté le chiffre d'affaires du Groupe PEPPONE qui a chuté de 25 % en 2020 et de 12 % en 2021.

En outre, la crise sanitaire a eu pour conséquence une modification des habitudes de consommation des clients (hausse de la consommation « à la maison » et de la restauration à emporter). Le Groupe s'est alors adapté et propose désormais des plats à emporter.

Cependant, cette évolution de l'activité a entraîné des coûts de mise en place (recrutement de personnel dédié et d'équipements de livraison) avant de basculer vers un schéma plus classique de recours aux plateformes spécialisées de commandes en ligne.

L'activité « à emporter » représenterait désormais entre 10 à 30 % du chiffre d'affaires réalisé selon les unités.

Afin de pallier la chute du volume d'activité, le Groupe a été contraint de souscrire de nombreux PGE, qui représentaient au 30 novembre 2022 une dette financière additionnelle de 4,1 M€.

En raison de la baisse de chiffre d'affaires depuis la crise sanitaire, les sociétés du Groupe PEPPONE étaient dans l'incapacité de faire face au règlement de leurs charges courantes et de leurs endettements financiers.

Les comptes annuels du Groupe PEPPONE présentent les performances suivantes sur les exercices 2022 et 2023 :

Groupe Mewniout - Compte de résultat			Groupe Mewniout - Bilan		
en k€	FY22	FY23	en k€	déc.-22	déc.-23
	Réal.	Réal.		Réal.	Réal.
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>20 286</b>	<b>20 417</b>	Immob. incorporelles Nettes	2 676	2 903
Achats consommés	(5 088)	(5 560)	Immob. corporelles Nettes	12 458	11 781
Ch. de personnel restaurants	(6 915)	(7 181)	Immob. financières nettes	11 604	11 610
<b>Marge sur coûts directs</b>	<b>8 284</b>	<b>7 676</b>	<b>Actif immobilisé</b>	<b>26 738</b>	<b>26 294</b>
Ch. de personnel indirect	(1 813)	(1 718)	Stock net	942	754
Impôts et taxes	(271)	(305)	Créances clients nettes	400	220
Charges externes	(5 097)	(4 875)	Dettes fournisseurs	(2 556)	(1 941)
<b>EBITDA</b>	<b>1 103</b>	<b>779</b>	BFR d'exploitation	(1 215)	(966)
Dotation aux amortissements	(1 234)	(1 218)	BFR hors exploitation	(3 060)	(4 478)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(131)</b>	<b>(440)</b>	<b>Besoin en fonds de roue.</b>	<b>(4 275)</b>	<b>(5 444)</b>
Résultat financier	(72)	66	Trésorerie	619	953
Résultat exceptionnel	284	(26)	Emprunts MLT	(12 585)	(12 328)
Impôt sur les sociétés	(51)	(65)	Emprunts PGE	(3 691)	(3 620)
<b>Résultat net</b>	<b>29</b>	<b>(465)</b>	Autres dettes financières	(65)	(65)
<b>KPIs</b>			Comptes courants	(99)	2
Var. du CA	n.d.	0,6%	<b>DFN</b>	<b>(15 820)</b>	<b>(15 057)</b>
Ratio matières / CA restaurants	30,3%	29,9%	<b>Actif net</b>	<b>6 642</b>	<b>5 792</b>
Ratio personnel / CA restaurants	37,9%	37,2%	Capital	6 097	6 098
Marge / CA restaurants	31,9%	32,9%	Primes d'émission	646	646
Coûts fixes	(7 181)	(6 897)	Réserves	3 269	3 725
<b>EBITDA (en % du CA)</b>	<b>5,4%</b>	<b>3,8%</b>	Report à nouveau	(3 513)	(4 319)
			Résultat net	29	(465)
			<b>Capitaux propres</b>	<b>6 642</b>	<b>5 792</b>
			<b>Contribution à la DFN</b>		
			Restaurants	(4 531)	(3 946)
			Support	(4 003)	(3 928)
			SCi	(7 262)	(7 283)
			Actionnaires	(24)	99
			<b>Total DFN</b>	<b>(15 820)</b>	<b>(15 057)</b>

Les performances des entités opérationnelles du Groupe PEPPONE au 31 août 2024 sont représentées comme suit :

**L'EBITDA des restaurants au 31 août 2024 est retrait de -0,2m€ comparé au budget sensibilisé en raison d'une activité en retrait de -6% sur les prévisions.**

Pôle Restauration - Performance au 31 août 2024																			
en k€	Villes	CA			MCD			EBITDA			Ratio matières			Ratio personnel			% MCD		
		2023	2024	YTD24	2023	2024	YTD24	2023	2024	YTD24	2023	2024	YTD24	2023	2024	YTD24	2023	2024	YTD24
		8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m	8m
		Réal.	Réal.	Budg.	Réal.	Réal.	Budg.	Réal.	Réal.	Budg.	Réal.	Réal.	Budg.	Réal.	Réal.	Budg.	Réal.	Réal.	Budg.
La Coupole	Bordeaux - Clémencez	1 672	1 843	1 920	532	589	633	(32)	96	180	(32,3%)	(31,5%)	(28,2%)	(39,3%)	(37,6%)	(38,8%)	28,4%	30,9%	33,0%
Duchmout	Pessac	1 417	1 388	1 401	514	501	508	86	154	150	(36,2%)	(29,2%)	(27,6%)	(33,6%)	(34,7%)	(36,1%)	36,3%	36,1%	36,3%
Arcamout	Arcachon	1 366	1 192	1 314	486	366	444	72	148	202	(29,3%)	(28,2%)	(27,7%)	(35,1%)	(41,1%)	(38,8%)	35,8%	30,7%	33,7%
La Scala	La Rochelle	1 237	1 228	1 218	448	465	444	47	197	161	(30,6%)	(28,1%)	(27,7%)	(33,1%)	(34,0%)	(35,8%)	36,3%	37,9%	36,5%
Ragazzi	Bordeaux - Richelieu	1 057	1 031	1 074	357	379	389	(22)	87	126	(29,2%)	(26,4%)	(26,9%)	(37,0%)	(36,8%)	(37,0%)	33,8%	36,8%	38,2%
Merimout	Mérignac	1 036	899	1 020	371	262	354	71	14	126	(28,6%)	(29,6%)	(27,3%)	(35,6%)	(41,2%)	(38,1%)	35,8%	29,2%	34,7%
Biamout	Biarritz	867	885	901	239	230	283	(64)	(6)	48	(28,8%)	(26,0%)	(28,2%)	(43,6%)	(47,4%)	(40,4%)	27,6%	26,8%	31,4%
Baymout	Bayonne	801	742	840	200	164	236	(55)	(45)	25	(32,8%)	(31,3%)	(27,7%)	(42,2%)	(46,5%)	(44,3%)	24,9%	22,1%	28,1%
Labourmout	Le Bouscat	1 304	1 304	1 330	495	493	500	88	155	194	(29,6%)	(28,3%)	(27,2%)	(32,4%)	(33,8%)	(36,2%)	38,0%	37,8%	37,6%
Il Duca	Nantes	750	654	770	204	141	198	(4)	(42)	4	(27,1%)	(20,1%)	(26,4%)	(45,6%)	(52,3%)	(47,8%)	27,2%	21,6%	25,8%
Yakmout	Bordeaux	107	207	458	(75)	(33)	107	(101)	(34)	14	n.d.	(38,3%)	(29,6%)	n.d.	(72,9%)	(47,0%)	n.d.	(11,1%)	23,5%
<b>Total Restaurants</b>		<b>11 813</b>	<b>11 441</b>	<b>12 246</b>	<b>3 773</b>	<b>3 638</b>	<b>4 095</b>	<b>86</b>	<b>663</b>	<b>1 230</b>	<b>(38,1%)</b>	<b>(29,0%)</b>	<b>(27,6%)</b>	<b>(38,0%)</b>	<b>(40,1%)</b>	<b>(38,9%)</b>	<b>31,9%</b>	<b>30,9%</b>	<b>33,4%</b>
Sensibilisé KPIs				(80)			(337)			(337)			(2,3%)			(0,3%)			(2,5%)
<b>Total sensibilisé</b>		<b>11 813</b>	<b>11 441</b>	<b>12 166</b>	<b>3 773</b>	<b>3 638</b>	<b>3 758</b>	<b>86</b>	<b>663</b>	<b>893</b>	<b>(38,1%)</b>	<b>(29,0%)</b>	<b>(29,9%)</b>	<b>(38,0%)</b>	<b>(40,1%)</b>	<b>(39,2%)</b>	<b>31,9%</b>	<b>30,9%</b>	<b>30,9%</b>
<b>Variations performance sensibilisée</b>																			
Var. 2024 vs 2023			(372)			(234)			577			1,7%			-2,7%				-1,0%
DF Réal. Vs Budget 2024			(726)			(220)			(230)			(0,9%)			-0,9%				0,0%

Plus précisément, les performances de la société MEWNIOUT sur les derniers exercices (clos au 31 décembre) sont les suivantes :

<i>Exercice clos le 31 décembre</i>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Produits d'exploitation	1 782.805 €	1 944.618 €	1 756.583 €	1 582.861 €
Charges d'exploitation	1 894.712 €	2 138.567 €	1 773.471 €	1 676.002 €
Résultat d'exploitation	<111.907 €>	<193.949 €>	<16.888 €>	<93.141€>
Résultat financier	<84.682 €>	<26.507 €>	<17.340 €>	11.019 €
Résultat exceptionnel	<1.114 €>	17.028 €	9.418 €	493.371 €
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>&lt;197.702 €&gt;</b>	<b>&lt;203.429 €&gt;</b>	<b>&lt;24.810 €&gt;</b>	<b>411.249 €</b>
Capitaux propres	3 301.523 €	3 098.095 €	3 073.285 €	7 874.958 €
Dettes	5 988.980 €	6 470.578 €	6 809.582 €	6 600.302 €
Disponibilités	41.264 €	8.250 €	1.577 €	8.024 €
<b>Total bilan</b>	<b>9 290.503 €</b>	<b>9 568.673 €</b>	<b>9 882.867 €</b>	<b>14 475.260 €</b>

La société MEWNIOUT est bénéficiaire sur le dernier exercice après avoir enregistré des pertes entre 2021 et 2023 notamment en raison d'une baisse d'activité de ses filiales sur cette période.

Le bénéfice net réalisé par la société en 2024 résulte d'un résultat exceptionnel bénéficiaire de 493 K€ suite à la cession des titres détenus au sein des sociétés EMMAMOUT et VERMOUT.

Les charges enregistrées au cours de l'exercice 2024 se composent notamment de :

- Locations de véhicules pour 44 K€,
- Assurances exploitation : 66 K€,
- Honoraires de la procédure de conciliation : 80 K€,
- 150 K€ de rémunération de la Présidence,
- 51 K€ de voyages et déplacements.

L'état des dettes financières de la holding MEWNIOUT au 31 décembre 2024 est le suivant :

- Emprunt CEAPC PGE : montant restant dû 163 K€,
- Emprunt CEAPC : montant restant dû 70 K€,
- Emprunt CEAPC : montant restant dû : 1,314 K€,
- Emprunt CEAPC PGE : montant restant dû : 176 K€,
- Emprunt BPI FRANCE PGE : montant restant dû 884 K€.

La société dispose d'un des niveaux d'endettement les plus importants du Groupe PEPPONE. La société mère s'est notamment endettée durant la période du Covid-19 via la souscription de PGE afin de pouvoir se financer ainsi que les structures d'exploitation durant les périodes de fermeture administrative.

En parallèle, elle porte également des contrats de crédit-bail pour le compte de ses filiales correspondant à du matériel d'équipement pour une enveloppe globale de 87 K€ en décembre 2024.

#### **4. DEROULEMENT DES PROCEDURES AMIABLES**

Face aux difficultés rencontrées par les sociétés d'exploitation, le Groupe PEPPONE a anticipé une impasse de trésorerie pouvant conduire à une impossibilité d'assurer le paiement des charges courantes ainsi que le remboursement de l'endettement financier.

Dans ces conditions, des procédures amiables ont été ouvertes dès décembre 2022 avec pour objectif de procéder à la restructuration l'endettement financier, social et fiscal du Groupe.

Un accord a été trouvé avec les partenaires financiers du Groupe portant en synthèse sur (i) le gel des échéances de remboursement des emprunts de janvier 2023 à décembre 2024 (soit sur 24 mois) et (ii) le reprofilage de l'endettement sur une durée additionnelle de 36 mois pour les emprunts moyen long terme (MLT) et 48 mois pour les emprunts garantis par l'Etat (48 mois).

## 5. ELEMENTS DECLENCHEURS DE LA PROCEDURE

Dans le cadre de la restructuration du Groupe PEPPONE, il était envisagé la cession de différents actifs, et notamment :

- (i) les fonds de commerce représentant les principaux centres de pertes du Groupe,
- (ii) certains actifs immobiliers, dont le dépôt 32 rue Roger Touton – 33000 BORDEAUX.

Cependant, **la vente des fonds de commerce n'a pas eu lieu et celle du dépôt situé 32 rue Roger Touton – 33000 Bordeaux n'a pas abouti, alors que cette cession conditionnait la viabilité du schéma de restructuration.**

La société MEWNIOUT et plus largement les sociétés du Groupe PEPPONE se sont trouvées être dans l'incapacité d'assurer le paiement de l'intégralité des engagements pris dans le cadre du protocole en raison de tensions importantes de trésorerie.

Les dirigeants du Groupe ont donc sollicité du Tribunal l'ouverture de procédures collectives en faveur des sociétés du Groupe.

Par jugement en date du 6 mars 2025, le Tribunal de Commerce de Bordeaux a fait droit à cette demande et a ouvert une procédure de sauvegarde au bénéfice de la société MEWNIOUT, et a désigné :

- Monsieur Christophe LATASTE en qualité de Juge-Commissaire,
- Monsieur Eric GROISILLIER en qualité de Juge-Commissaire suppléant,
- La SCP SILVESTRI-BAUJET prise en la personne de Maître Jean-Denis SILVESTRI en qualité de Mandataire Judiciaire,
- La SELARL ASCAGNE AJ SO prise en la personne de Maître Aurélien MOREL en qualité d'Administrateur Judiciaire avec mission d'assistance.

Par jugements du même jour, le Tribunal de Commerce de Bordeaux a également ouvert :

- des procédures de redressement judiciaire au bénéfice des sociétés BAYMOUT et IL DUCA,
- des procédures de sauvegarde au bénéfice des sociétés : YAKMOUT / LA SCALA / ARCAMOUT / LA COUPOLE / MERIMOUT / RAGAZZI / DUCHMOUT / LEBOUMOUT / BALDUCCI & CO / SCI TOTO / B.E.Y. / PEIN ET COMPAGNIE / RAUX AND CO / BALDUCCI DI PIU / YCG ARC / DI BOSCO / SCI DES ABRICOTS,
- des procédures de liquidation judiciaire à l'encontre des sociétés LEGEMOUT et ECOLEMOUT.

Depuis lors, les sociétés IL DUCA, BAYMOUT, et YAKMOUT ont respectivement fait l'objet de procédures de liquidation judiciaire, tout comme la société BIARMOUT qui exploitait un fonds de commerce de restauration à Biarritz.

## PRECISIONS SUR LE CONTRAT DE FRANCHISE PORTANT SUR LA MARQUE

---

Le contrat de master franchise portant sur la marque « Ragazzi da Peppone » peut être synthétisé comme suit :

Parties contractantes : le contrat est signé entre le franchiseur, la société FUT (propriétaire de la marque depuis janvier 2025) et le master franchisé, la société MEWNIOUT.

La société FUT est une société immatriculée au Registre Spécial des Sociétés Civiles de Monaco.

Objet du contrat : il s'agit de l'octroi d'une master franchise permettant à MEWNIOUT d'exploiter et de développer le réseau de franchise.

Durée : 10 ans.

**Modalités de versement des redevances : la société MEWNIOUT devra verser à la société FUT, chaque 15 du mois :**

- **une redevance égale à 60% des sommes qu'elle aura perçue des franchisés, représentant 7% de leur chiffre d'affaires. Les sociétés franchisées sont les suivantes :**
  - DUCHMOUT,
  - RAGAZZI,
  - LA SCALA,
  - LBOUMOUT,
  - MERIMOUT,
  - ARCAMOUT,
  - VERMOUT (non concernée par la sauvegarde,
  - EMMAMOUT (non concernée par la sauvegarde).
  
- **une redevance fixe de 10 K€ HT sur les 30 K€ de droit d'entrée qu'elle percevra.**

La signature d'un avenant au contrat de master franchise a été envisagée afin de prévoir une diminution des versements opérés par MEWNIOUT à FUT pour un montant de 20 K€ HT par mois pendant 12 mois. Cependant, cet acte étant étranger à la gestion courante, l'autorisation de Monsieur le Juge-Commissaire a été sollicitée. Néanmoins, dans l'intervalle et sur la durée de la période d'observation, le montant des versements mensuels de la société MEWNIOUT à la société FUT ont été limités à la somme de 20 K€ HT.

## PRECISIONS SUR LA CONVENTION DE TRESORERIE

---

Une convention de trésorerie a été conclue en date du 12 septembre 2018 entre MEWNIOUT et les sociétés : MERIMOUT / LA COUPOLE / RAGAZZI / DEPOTITO / LA SCALA / VERMOUT / EMMAMOUT / DUCHMOUT / ARCAMOUT / BIARMOUT et LBOUMOUT (LBOUMOUT a été intégrée, concomitamment à IL DUCA et BAYMOUT, à la convention par un avenant signé en date du 5 mars 2019).

Les sociétés VERMOUT ET EMMAMOUT (dirigées par la société MIEA elle-même dirigée par Madame Emmanuelle VERMANDE) ont dénoncé la convention de trésorerie et ne font donc plus partie du périmètre de celle-ci.

Il y est indiqué que des fonds seront mis à disposition par la société MEWNIOUT ou par les filiales :

- par un nivellement des comptes bancaires de la société MEWNIOUT ou vers un compte bancaire centralisateur ouvert par la société MEWNIOUT,
- et/ou sous forme d'avances en euros pour une durée comprise entre 30 et 300 jours.

Enfin, un taux d'intérêt de 0,5 % doit être appliqué en cas d'excédents de trésorerie.

## SITUATION LOCATIVE

### SIEGE SOCIAL

Le siège social de la société MEWNIOUT est situé social 32 rue Roger Touton – 33000 BORDEAUX, immeuble appartenant à la SCI TOTO.

L'immeuble a vocation à être vendu prochainement, une offre d'achat en date du 1<sup>er</sup> août 2025 ayant été formulée par la société AQUITAINIS, pour un montant de 1,5 M€.

Les locaux de la société MEWNIOUT ont donc été transférés Cours Clémenceau – 33000 BORDEAUX, dans les locaux de LA COUPOLE. Un loyer de 1 K€ par mois est par conséquent versé à la SCI DI BOSCO.

## PROCEDURES EN COURS : NEANT

## SITUATION SOCIALE

### SALARIES EN CDI (8)

EMPLOI OCCUPE	DATE D'ENTREE	HEURES / MOIS	SALAIRE BRUT (€)
Directeur comptable	03/06/2019	Forfait jours	4.759,04 €
Chef exécutif	10/05/2021	Forfait jours	3.640 €
Directeur des opérations	01/05/2017	Forfait jours	5.310,49 €
Comptable	19/08/2019	Forfait jours	2.840,28 €
Directeur des achats	01/05/2017	Forfait jours	3.805,09 €
Comptable	01/05/2017	Forfait jours	2.840,63 €
Directrice communication	27/10/2021	Forfait jours	5.076,40 €
Chargée de ressources humaines	03/10/2022	151,67	3.100 €

### SALARIES EN CDD : NEANT

L'entreprise recourt-elle à des salariés intérimaires, pigistes ou vacataires ? NON

### INSTITUTIONS REPRESENTATIVES DU PERSONNEL

	NOM ET FONCTION	
REPRESENTANT DES SALARIES	Monsieur Adrien LE MERCIER, directeur des achats	
COMITE SOCIAL ET ECONOMIQUE	MEMBRE TITULAIRE	Monsieur Thomas PIERSON, comptable
	MEMBRE SUPPLEANT	Monsieur Hervé FOULON, comptable

CSE élu le 21 juin 2024 jusqu'au 21 juin 2028.

### ORGANISATION DU TRAVAIL

CONVENTION COLLECTIVE	ACCORD PROFESSIONNEL OU INTERPROFESSIONNEL	ACCORD D'ENTREPRISE
Convention collective nationale du personnel des prestataires de services dans le domaine du secteur tertiaire	Néant	Néant

## SITUATION ACTIVE ET PASSIVE

### 1. SITUATION ACTIVE

 Actif grevé d'une sûreté	AU 31/12/2024 COMPTES ANNUELS	AU 31/12/2023 COMPTES ANNUELS
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
• Concessions, brevets	126.254 €	164.654 €
<b>Immobilisations corporelles</b>		
• Installations techniques, matériel et outillage industriels	17.304 €	11.072 €
• Autres immobilisations corporelles	32.815 €	33.449 €
<b>Immobilisations financières</b>		
• Autres participations (1)	9 985.753 €	5 750.929 €
• Autres immobilisations financières	106.101 €	87.000 €
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>10 268.227 €</b>	<b>6 047.104 €</b>
<b>Clients</b>	1 577.480 €	1 694.052 €
<b>Autres</b>		
• Créances (2)	2 621.529 €	2 140.135 €
<b>Disponibilités</b>	8.024 €	1.577 €
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 207.033 €</b>	<b>3 835.764 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>14 475.260 €</b>	<b>9 882.868 €</b>

(1) Les « autres participations » sont essentiellement composées de titres de participation détenus au sein des sociétés suivantes :

Sociétés	2024	2023
MERIMOUT	490.000 €	490.000 €
DUCHMOUT	180.000 €	180.000 €
LA COUPOLE	2 100.000 €	2 100.000 €
RAGAZZI DA PEPONNE	322.000 €	322.000 €
EMMAMOUT	0 €	240.000 €
VERMOUT	0 €	600 €
ECOLEMOUT	1.000 €	1.000 €
ARCAMOUT	600 €	600 €
BIARMOUT	3.000 €	3.000 €
LA SCALA	208.477 €	0 €
IL DUCA	6.000 €	6.000 €
LEBOUMOUT	3.000 €	3.000 €
BAYMOUT	600 €	600 €
YCG ARC	1 575.000 €	1 575.000 €
DEPOTITO	618.161 €	478.267 €
GOVERMOUT	100 €	100 €
SCI ABRICOT	350.000 €	350.000 €
RP EXPERT	60 €	60 €
LEGEMOUT	700 €	700 €
SCI TOTO	3 147.436 €	0 €
SCI DI BOSCO	894.619 €	0 €
SCI AUGUSTINE	85.000 €	0 €

(2) Les « autres créances » sont essentiellement composées de créances sur les sociétés suivantes :

	2024	2023
C/C BALDUCCI DI PIU	214.463 €	216.276 €
C/C BIARMOUT	207.219 €	230.740 €
C/C IL DUCA	172.241 €	188.795 €
C/C BAYMOUT	67.675 €	69.000 €
C/C ECOLEMOUT	91.744 €	0 €
C/C ARCAMOUT	4.988 €	34.988 €
C/C GOVERMOUT	75.408 €	75.408 €
C/C SCI ABRICOTS	747.787 €	725.040 €
C/C RP EXPERT	61.400 €	53.050 €
C/C LEGEMOUT	320.520 €	82.800 €
C/C YAKMOUT	388.039 €	249.351 €
C/C DEPOTITO	195.355 €	0 €
SCI TOTO	0 €	197.688 €
EXPERT SPORTIF	5.000 €	5.000 €
SAS MUZZO	300 €	300 €

## 2. ACTIF ET PASSIF COURANT DE LA PERIODE D'OBSERVATION

En l'état des informations en la possession de l'Administrateur Judiciaire, la situation active-passive de la société MEWNIOUT est la suivante au 4 novembre 2025 :

ACTIF		PASSIF	
CLIENTS	MEMOIRE	FOURNISSEURS	MEMOIRE
DISPONIBILITES THEMIS	42.921,94 €	SOCIAL / FISCAL	MEMOIRE
<b>TOTAL</b>	<b>42.921,94 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>MEMOIRE</b>

Selon les informations en la possession de l'Administrateur Judiciaire, l'actif disponible ou disponible à court terme n'excède pas le passif exigible.

## 3. ETAT DU PASSIF

La demande d'ouverture de la procédure de sauvegarde faisait état du passif suivant :

Passif	Echu et exigible	A échoir
Etablissements bancaires		2.607.102 €
Compte-courant d'associés		2.135.676 €
Social et fiscal		903.774 €
Fournisseur		146.428 €
Autres		783.093 €
Total		6.576.073 €
<b>Total général</b>		<b>6.576.073 €</b>

L'état du passif déclaré entre les mains du Mandataire Judiciaire en date du 5 novembre 2025 s'élève à hauteur de 8.428.715,16 € selon la répartition synthétique suivante :

Privilège	Echu	A échoir	Total définitif	Non définitif	Total avec Non définitif
Superprivilégié	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Privilégié	429 904,09	1 199 014,28	1 628 918,37	179 045,75	1 807 964,12
Chirographaire	1 651 702,45	30 053,25	1 681 755,70	4 938 995,34	6 620 751,04
	<b>2 081 606,54</b>	<b>1 229 067,53</b>	<b>3 310 674,07</b>	<b>5 118 041,09</b>	<b>8 428 715,16</b>

Il convient de préciser que ce passif se compose de :

- créances contestées pour : 5.118.041,09 € correspondant principalement à des erreurs de déclaration de créances réalisées par MEWNIOUT au passif de sa procédure,
- créances intragroupes pour : 871.036,04 € selon le détail suivant :
  - 12.681,57 € : BALDUCCI & CO,
  - 10.594,69 € : BALDUCCI DI PIU,
  - 2.667,98 € : DEPOTITO,
  - 190,80 € : SCI DES ABRICOTS,
  - 540.000 € : DUCHMOUT,
  - 460.000 € : LA SCALA,
  - 133.000 € : LBOUMOUT,
  - 107.901 € : RAGAZZI.

En se basant sur le passif comptable et le passif déclaré dans le cadre de la procédure, l'expert-comptable de la société a pu attester, conformément aux dispositions de l'article L. 626-10 alinéa 2 du Code de commerce, d'une correspondance de ce dernier pour un montant global de 6.362.347,38 €.

## DETAIL DES SURETES

 A caractère L642-12-Alinéa 4

ACTIF CONCERNE	NATURE DE LA SURETE	BENEFICIAIRE DE LA SURETE	MONTANT DE LA CREANCE A LA DATE D'INSCRIPTION	DATE D'INSCRIPTION
Parts sociales	Nantissement	Caisse d'Epargne et de Prévoyance	1.574.750 €	20.11.2018
Mobiliers	Contrat de location et clause de réserve de propriété	CORHOFI	/	26.08.2021
Matériel d'équipement pour cuisine	Contrat de location et clause de réserve de propriété	CORHOFI	/	26.08.2021
MINI F56 COOPER	Contrat de location et clause de réserve de propriété	BMW FINANCE SNC	28.624,76 €	27.09.2021
Chariot manut. automoteurs	Contrat de location et clause de réserve de propriété	FENWICK LEASE	18.540,38 €	29.10.2024
/	Privilège de la sécurité sociale et des régimes complémentaires	URSSAF	49.848 €	03.07.2023

## SITUATION ENVIRONNEMENTALE

Par courrier en date du 11 mars 2025, l'Administrateur Judiciaire a interrogé la DREAL sur la situation de la société MEWNIOUT en termes de normes environnementales et d'installations classées.

En parallèle, des recherches complémentaires ont été réalisées par l'Administrateur Judiciaire sur le site GEORISQUES, lesquelles ont permis de relever l'existence **des risques naturels** suivants :

- Inondation : risque existant sur le lieu d'exploitation ainsi que sur la commune,
- Risques côtiers : existant sur le lieu d'exploitation ainsi que sur la commune,
- Séisme : risque faible sur le lieu d'exploitation et sur la commune,
- Remontée de nappe : risque existant sur le lieu d'exploitation ainsi que sur la commune,
- Mouvements de terrain : risque inconnu sur le lieu d'exploitation mais existant sur la commune,
- Retrait gonflement des argiles : risque important sur la commune et modéré sur le site,
- Feu de forêt : risque existant sur le lieu d'exploitation ainsi que sur la commune,
- Radon : risque modéré.

S'agissant des **risques technologiques** :

- La commune relève des installations industrielles classées (ICPE),
- La commune et le site d'exploitation sont concernés par la pollution des sols,
- La commune et le site sont concernés par des canalisations de transport de matières dangereuses.

## DEROULEMENT DE LA PERIODE D'OBSERVATION

### 1) DESCRIPTION DE L'ACTIVITE

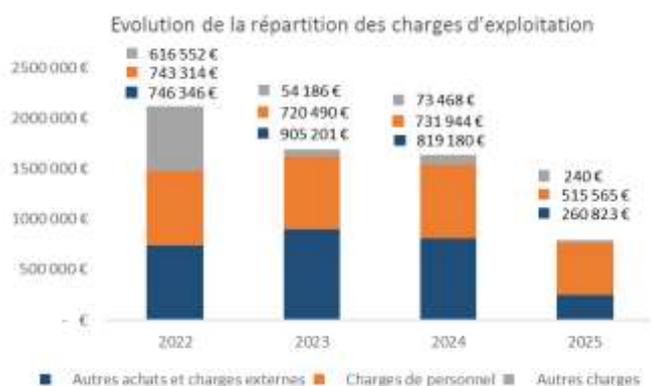
La société MEWNIOUT est une *holding* administrative détenant les participations des sociétés du Groupe PEPPONE.

Son chiffre d'affaires est principalement constitué des facturations de *management fees* et de prestations administratives à ses différentes filiales outre la perception des redevances de marque (enregistrées en « autres produits » au sein du compte de résultat).

### 2) REDUCTION DES CHARGES AU COURS DES DERNIERS EXERCICES

L'évolution des charges d'exploitation de la société MEWNIOUT au cours des quatre derniers exercices peut être synthétisée comme suit :

	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
Autres achats et charges externes	746 346 €	36%	905 201 €	54%	819 180 €	50%	260 823 €	34%
Charges de personnel	743 314 €	35%	720 490 €	43%	731 944 €	45%	515 565 €	66%
Autres charges	616 552 €	29%	54 186 €	3%	73 468 €	5%	240 €	0%
<b>TOTAL</b>	<b>2 106 212 €</b>	<b>100%</b>	<b>1 679 877 €</b>	<b>100%</b>	<b>1 624 592 €</b>	<b>100%</b>	<b>776 628 €</b>	<b>100%</b>
<b>Evolution</b>	-	-	<b>- 426 335 €</b>	<b>-20%</b>	<b>-55 285 €</b>	<b>-3%</b>	<b>-847 964 €</b>	<b>-52 %</b>



Les précisions du cabinet d'expertise comptable sont les suivantes :

- les charges externes enregistrent une baisse d'environ 550 K€, conséquence directe de la politique active de réduction des charges mise en place et d'une optimisation des postes de dépense,
- les frais de personnel ont diminué de 215 K€ en un exercice comptable, résultant d'une réduction des effectifs et d'une meilleure adaptation des ressources aux besoins de l'activité.

La diminution de la masse salariale résulte notamment des départs non remplacés des salariés suivants :

- accompagnateur réseau en décembre 2024,
- équipe RH en juillet 2024,
- 2 apprentis en juillet 2024,
- cuisinier en janvier 2025.

**3) EVOLUTION DE L'EXPLOITATION**

Les performances de la société MEWNIOUT jusqu'en août 2025 sont les suivantes :

En €	Du 01/01/2025 Au 28/02/2025 (2 mois)	Du 01/03/2025 Au 31/08/2025 (6 mois)	TOTAL (8 mois)
Chiffre d'affaires	34.598	90.624	125.222
<b>Marge brute globale</b>	<b>34.598</b>	<b>90.622</b>	<b>125.220</b>
% taux de marge	100 %	100 %	100 %
AACA	45.723	111.685	157.408
Valeur ajoutée	-11.125	-21.062	-32.187
Impôts et taxes	851	2.590	3.441
Charges de personnel	83.916	238.575	322.491
EBE	-95.891	-262.228	-358.119
Reprise sur charges	686	2.058	2.744
Autres produits	132.404	511.177	643.581
DAP	9.400	28.200	37.600
Autres charges	16.667	108.333	125.000
Résultat d'exploitation	11.132	114.473	125.605
RCAI	4.511	114.469	118.980
<b>Résultat net</b>	<b>4.481</b>	<b>113.800</b>	<b>118.281</b>

Le chiffre d'affaires (composé uniquement de sous-traitance administrative) enregistré de janvier à août 2025 (125 K€) apparaît en-deçà des performances historiques de la holding.

Cette différence résulte de la fermeture de différentes structures du Groupe, laquelle induit une absence de facturation. En effet, 6 structures du Groupe font désormais l'objet de procédures de liquidation judiciaire (ECOLEMOUT, BIARMOU, LEGEMOUT, IL DUCA, BAYMOUT et YAKMOUT).

La baisse de chiffre d'affaires enregistrée par MEWNIOUT est néanmoins compensée par la réduction du montant des redevances de marque facturées par la société FUT à hauteur de 20 K€ HT (contre 60% du chiffre d'affaires réalisé par MEWNIOUT initialement, constitué des redevances de 7 % du CA des restaurants) qui permet ainsi à MEWNIOUT de maintenir sa rentabilité sur la période avec un résultat d'exploitation bénéficiaire de 118 K€.

Il convient de préciser que l'EBE apparaît négatif en raison de l'affectation des redevances de marque perçues par MEWNIOUT en « autres produits » et celles versées à FUT en « autres charges ».

**4) EVOLUTION DE LA TRESORERIE**

L'évolution de la trésorerie au cours de la période d'observation est la suivante :

En € 2025	31 mars	30 avril	26 mai	20 juin	22 juillet	3 sept	24 sept	4 nov
Solde selon fiche de trésorerie	35.252	15.293	8.662	4.509	3.949	46.485	8.507	42.922



Au cours de la période d'observation, la société MEWNIOUT a perçu les remontées suivantes, lesquelles correspondent essentiellement aux facturations de redevances de marque :

Date	Société	Montant (en €) - TTC
02/05/2025	MERIMOUT	12.307,58
02/05/2025	ARCAMOUT	10.631,45
05/05/2025	VERMOUT	14.389,04
05/05/2025	LEBOUMOUT	14.921,66
06/05/2025	LA SCALA	14.151,38
06/05/2025	DUCHMOUT	15.592,49
06/05/2025	EMMAMOUT	10.664,01
12/05/2025	EMMAMOUT	2.391,77
15/05/2025	RAGAZZI	11.280,01
15/05/2025	LA COUPOLE	4.204,80
15/05/2025	LA COUPOLE	3.153,60
02/06/2025	ARCAMOUT	11.505,30
03/06/2025	VERMOUT	2.132,60
03/06/2025	VERMOUT	16.767,12
03/06/2025	DUCHMOUT	15.662,12
04/06/2025	EMMAMOUT	13.595,49
05/06/2025	LA SCALA	13.764,19
11/06/2025	LEBOUMOUT	14.783,38
19/06/2025	MERIMOUT	12.461,73
27/06/2025	RAGAZZI	12.639,26
02/07/2025	LEBOUMOUT	14.138,72
02/07/2025	DUCHMOUT	15.388,35
07/07/2025	EMMAMOUT	13.303,02
08/07/2025	VERMOUT	16.105,96
09/07/2025	MERIMOUT	12.041,03
16/07/2025	LA SCALA	11.872
16/07/2025	ARCAMOUT	10.314,26
25/07/2025	RAGAZZI	6.000
05/08/2025	VERMOUT	18.138,02
05/08/2025	EMMAMOUT	14.986,30
06/08/2025	MERIMOUT	13.685,66
06/08/2025	LEBOUMOUT	15.820,81
06/08/2025	LA SCALA	17.399,49
06/08/2025	DUCHMOUT	18.428,51
06/08/2025	ARCAMOUT	17.360,70
07/08/2025	RAGAZZI	4.202,39
14/08/2025	RAGAZZI	6.000
01/09/2025	ARCAMOUT	22.735,38
01/09/2025	DUCHMOUT	18.093
02/09/2025	LEBOUMOUT	15.435
02/09/2025	LA SCALA	19.730
03/09/2025	MERIMOUT	13.160
04/09/2025	VERMOUT	18.348
05/09/2025	EMMAMOUT	15.364
11/09/2025	RAGAZZI	5.337
03/10/2025	LEBOUMOUT	13.646
03/10/2025	ARCAMOUT	10.083
06/10/2025	EMMAMOUT	11.433
06/10/2025	VERMOUT	15.965
07/10/2025	MERIMOUT	12.496
07/10/2025	RAGAZZI	12.241
07/10/2025	LA SCALA	12.664
13/10/2025	DUCHMOUT	14.393
<b>TOTAL</b>	-	<b>689.807,58 €</b>

S'agissant de LA COUPOLE, les fonds versés correspondent à des facturations de *management fees* par MEWNIOUT.

De son côté, la société MEWNIOUT a procédé aux règlements suivants :

Période concernée	Société	Montant (en €) - TTC
<b>Redevances de marque</b>		
Mars	FUT	24.000
Avril	FUT	24.000
Mai	FUT	24.000
Juin	FUT	24.000
Juillet	FUT	24.000
Août	FUT	24.000
Septembre	FUT	24.000
Octobre	FUT	24.000
<i>Sous-total</i>	-	<i>192.000</i>
<b>Management fees</b>		
Mars	BALDUCCI DI PIU	6.000
Avril	BALDUCCI DI PIU	6.000
Mai	BALDUCCI DI PIU	6.000
Juin	BALDUCCI DI PIU	6.000
Juillet	BALDUCCI DI PIU	6.000
Août	BALDUCCI DI PIU	6.000
Septembre	BALDUCCI DI PIU	6.000
Octobre	BALDUCCI DI PIU	6.000
<i>Sous-total</i>	-	<i>48.000</i>
<b>TOTAL</b>	-	<b>240.000 €</b>

La trésorerie de la société s'est consommée sur les premiers mois de la période d'observation en raison d'apports réalisés par cette dernière au bénéfice de ses filiales déficitaires, selon le détail suivant :

Date	Société	Montant (en €)
07/03/2025	YAKMOUT	3.000
17/03/2025	BIARMOUT	16.612,33
17/03/2025	BIARMOUT	395,90
27/03/2025	BIARMOUT	16.612,33
10/04/2025	BIARMOUT	14.670,78
16/04/2025	BIARMOUT	17.462,82
23/04/2025	BIARMOUT	7.138,27
09/05/2025	BIARMOUT	1.283,90
13/05/2025	BIARMOUT	41.828,46
20/05/2025	IL DUCA	1.400
21/05/2025	BAYMOUT	4.000
23/05/2025	BAYMOUT	750
17/06/2025	BIARMOUT	7.619,10
20/06/2025	BAYMOUT/IL DUCA	3.017,64
10/07/2025	BIARMOUT	8.867,12
18/07/2025	YAKMOUT	6.000
<b>TOTAL</b>	-	<b>150 659</b>

## 5) EVOLUTION DES SITUATIONS PROCEDURALES DES FILIALES DU GROUPE

Depuis l'ouverture des procédures de sauvegarde à l'égard des différentes entités du Groupe PEPPONE, le périmètre procédural a évolué.

En effet, les sociétés sous-performantes, à savoir YAKMOUT, BIARMOUT, BAYMOUT et IL DUCA, ont fait l'objet de liquidations judiciaires (à l'issue d'une cession à la barre du Tribunal pour BAYMOUT) afin d'assainir la structure financière du Groupe.

Le travail opéré par chaque dirigeant sur les filiales d'exploitation au cours des derniers mois ont permis à celles-ci de renouer dans l'ensemble avec la rentabilité.

### ➤ Pôle restauration :

En €	Du 01/03/2025 au 31/08/2025 (6 mois)							
	LA COUPOLE	MERIMOUT	LEBOUMOUT	ARCAMOUT	RAGAZZI	LA SCALA	DUCHMOUT	TOTAL
Chiffre d'affaires	1.376.530	803.456	969.554	886.146	700.723	960.183	1.070.314	6.766.906
<b>Marge brute globale</b>	<b>965.519</b>	<b>592.795</b>	<b>712.136</b>	<b>645.015</b>	<b>504.136</b>	<b>691.457</b>	<b>749.261</b>	<b>4.860.316</b>
Taux de marge	70%	73,78%	73,45%	72,79 %	71,95 %	72 %	70 %	72%
AACA	377.926	221.440	272.636	172.359	156.393	155.168	250.958	1.606.880
Valeur ajoutée	587.593	371.354	439.498	472.656	347.743	536.289	498.302	3.253.435
Impôts et taxes	9.776	5.695	4.185	9.010	6.503	5.703	8.791	49.663
Charges de personnel	534.017	277.556	304.049	338.799	312.473	332.600	382.895	2.482.389
<b>EBE</b>	<b>43.799</b>	<b>88.103</b>	<b>131.264</b>	<b>124.846</b>	<b>28.767</b>	<b>197.985</b>	<b>106.615</b>	<b>721.379</b>
Reprise sur charges	0	3.000	0	6.500	0	0	500	10.000
Autres produits	21	39	0	72	149	16	39	336
DAP	40.000	8.310	26.490	10.200	27.660	16.800	20.850	150.310
Autres charges	0	56.188	67.836	61.896	48.734	66.658	74.228	375.540
<b>REX</b>	<b>3.620</b>	<b>26.645</b>	<b>36.938</b>	<b>59.322</b>	<b>&lt;47.180&gt;</b>	<b>114.543</b>	<b>12.075</b>	<b>205.963</b>
Résultat financier	0	0	<822>	<2>	<817>	<77>	0	<1.718>
RCAI	3.516	26.645	36.116	59.320	<47.998>	114.465	12.075	204.139
Résultat exceptionnel	0	0	0	0	0	<20.006>	0	<20.006>
<b>Résultat net</b>	<b>3.436</b>	<b>26.074</b>	<b>28.395</b>	<b>59.320</b>	<b>&lt;47.998&gt;</b>	<b>98.459</b>	<b>12.075</b>	<b>179.761</b>

Ces agrégats apparaissent rassurant eu égard aux résultats d'exploitation réalisés, étant précisé que :

- le résultat net de LA COUPOLE est grevé par des dotations aux amortissements et provisions élevées (40 K€), la société parvenant à générer un EBE de 44 K€,
- l'activité de la société RAGAZZI (dont le restaurant est situé sur les quais Bordelais) a été impactée par les nombreux travaux réalisés durant la période estivale au niveau du Tramway, un retournement de l'activité étant anticipée sur les prochains mois,
- les « autres charges » correspondent aux redevances de marque versées par les sociétés d'exploitation à la société MEWNIOUT.

➤ Pôle immobilier :

En €	Du 01/03/2025 au 31/08/2025 (6 mois)				
	YCG	DES ABRICOTS	TOTO	DI BOSCO	TOTAL
Chiffre d'affaires	40.000	0	108.000	17.269	<b>165.269</b>
<b>Marge brute globale</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>108.000</b>	<b>17.269</b>	<b>165.269</b>
<i>Taux de marge</i>	100 %	-	100 %	100 %	<b>100%</b>
AACA	5.045	5.597	10.017	7.172	<b>27.831</b>
Valeur ajoutée	34.955	<5.597>	97.982	10.096	<b>137.436</b>
<b>EBE</b>	<b>34.955</b>	<b>&lt;5.597&gt;</b>	<b>97.982</b>	<b>10.096</b>	<b>137.436</b>
DAP	42.000	42.208	78.500	28.922	<b>191.630</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>&lt;7.045&gt;</b>	<b>&lt;52.805&gt;</b>	<b>19.483</b>	<b>&lt;18.826&gt;</b>	<b>&lt;59.193&gt;</b>

Les sociétés civiles immobilières font également état de performances encourageantes, bien que :

- en raison de la mise en vente du bien détenu par la SCI DES ABRICOTS, celle-ci ne perçoit aucun versement de loyer,
- les résultats nets sont grevés par des dotations aux amortissements et provisions. Cependant, les SCI percevant des loyers réalisent des EBE positifs.

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*

Ces éléments semblent démontrer la pertinence des opérations de restructuration en cours.

En tout état de cause, le retournement des 10 filiales restantes du Groupe semble se dessiner, ce qui est d'autant plus indispensable qu'il conditionne l'issue des procédures de sauvegarde ouverte en faveur des *holding*, **dont la faisabilité de leurs plans dépendra exclusivement des remontées de trésorerie.**

Des plans de continuation ont ainsi pu être établis en leur faveur à l'appui de prévisions encourageantes qui tendent à démontrer leur capacité à financier (i) les annuités de leur plan mais également (ii) des distributions de dividendes vers leur *holding* dans des proportions suffisantes pour leur permettre de soutenir leurs pactes.

## 6) CONSTAT DE LA SITUATION

Les sociétés opérationnelles du Groupe PEPPONE rencontrent des difficultés depuis plusieurs exercices en raison :

- de l'ouverture de restaurants qui se sont avérés être des centres de pertes (à BAYONNE, NANTES, et BIARRITZ notamment),
- d'une mauvaise gestion du ratio des achats de matières premières.

La crise sanitaire a ensuite gravement impacté les restaurants en raison des confinements successifs, le Groupe ayant été contraint de souscrire de nombreux PGE.

En raison de la diminution du chiffre d'affaires des sociétés d'exploitation, les sociétés du Groupe PEPPONE étaient dans l'incapacité de faire face au règlement de leurs charges courantes et de leurs endettements financiers.

Dans ces conditions, les dirigeants ont sollicité l'ouverture de procédures de sauvegarde pour les sociétés « viables » et les sociétés déficitaires sans perspectives de retournement ont été cédées ou liquidées.

Dès l'ouverture de la procédure, les dirigeants ont fait connaître leur intention de présenter des plans d'apurement du passif pour l'ensemble des sociétés viables.

Une telle issue supposait :

- la confirmation du caractère rentable des activités des restaurants,
- une rationalisation des charges,
- la mise en vente de certains biens immobiliers, dans une logique de désendettement du Groupe.

La période d'observation a permis au Groupe PEPPONE de mettre en vente plusieurs biens immobiliers et de rationaliser les charges sur l'intégralité des structures.

Le Groupe PEPPONE ne comportant désormais que des entités historiquement rentables et avec des capacités contributives, apparaît en capacité d'assurer la pérennité de ses activités.

Dans ces conditions, la poursuite d'activité de la société MEWNIOUT (dépendant essentiellement des remontées effectuées par les sociétés d'exploitation au titre des *management fees* et des redevances de marques) apparaissant sécurisée, la présentation d'un plan de sauvegarde a été envisagée.

Un plan de sauvegarde a pu être établi et est présenté ci-après.

## PROJET DE PLAN DE SAUVEGARDE

## PREVISIONS D'ACTIVITE

### 1. EVOLUTION ENVISAGEE DES PRINCIPAUX PRODUITS D'EXPLOITATION

Les prévisions établies par le cabinet d'expertise comptable de la société présentent une évolution des principaux produits d'exploitation de la société MEWNIOUT comme suit :

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Chiffre d'affaires	183 060 €	184 891 €	186 740 €	188 607 €	190 493 €	192 398 €	194 322 €	196 266 €	198 228 €	200 211 €
Autres produits	993 788 €	1 007 086 €	1 121 905 €	1 236 786 €	1 244 464 €	1 252 219 €	1 260 051 €	1 267 961 €	1 275 951 €	1 284 021 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 176 848 €</b>	<b>1 191 977 €</b>	<b>1 308 645 €</b>	<b>1 425 394 €</b>	<b>1 434 958 €</b>	<b>1 444 617 €</b>	<b>1 454 373 €</b>	<b>1 464 227 €</b>	<b>1 474 179 €</b>	<b>1 484 231 €</b>
<i>Evolution (%)</i>	-	1%	10%	9%	1%	1%	1%	1%	1%	1%

Il convient de préciser que les « autres produits » comprennent les redevances de marques versées par l'ensemble des sociétés d'exploitation (hors LA COUPOLE). Il a été budgété une augmentation du chiffre d'affaires de l'ordre de 1% et une augmentation des « autres produits » proportionnelles aux variations du chiffre d'affaires de chacune des sociétés d'exploitation.

### 2. EVOLUTION ENVISAGEE DES CHARGES VARIABLES

En raison de sa qualité de *holding* animatrice, aucune évolution des charges variables n'a été budgétée.

### 3. EVOLUTION ENVISAGEE DES CHARGES FIXES

L'évolution des charges fixes sur les dix prochains exercices est la suivante :

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
AACE	205 602 €	207 658 €	209 734 €	211 832 €	213 950 €	216 090 €	218 250 €	220 433 €	222 637 €	224 864 €
Impôts et taxes	1 464 €	1 479 €	1 494 €	1 509 €	1 524 €	1 539 €	1 555 €	1 570 €	1 586 €	1 602 €
Charges de personnel	510 000 €	510 000 €	510 000 €	510 000 €	510 000 €	510 000 €	510 000 €	510 000 €	510 000 €	510 000 €
Fournitures consommables	13 500 €	13 635 €	13 771 €	13 909 €	14 048 €	14 189 €	14 331 €	14 474 €	14 619 €	14 765 €
<b>TOTAL</b>	<b>730 566 €</b>	<b>732 772 €</b>	<b>734 999 €</b>	<b>737 250 €</b>	<b>739 522 €</b>	<b>741 818 €</b>	<b>744 136 €</b>	<b>746 477 €</b>	<b>748 842 €</b>	<b>751 231 €</b>
<i>Evolution (%)</i>	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

#### Niveau et perspectives d'emploi

Aucune embauche n'est envisagée à ce jour

#### Arrêt/adjonction ou cession d'une activité

Aucun arrêt / adjonction ou cession d'activité n'est anticipé

### 4. ETAT DU MARCHÉ ACTUEL ET EVOLUTION POSSIBLE

Pour rappel, la société MEWNIOUT est une *holding* animatrice d'un Groupe exploitant une activité de restauration italienne de telle sorte que les perspectives de cette structure dépendent des performances à venir des différentes sociétés d'exploitation.

#### ➤ Evolutions du marché de la restauration en France :

Plusieurs évolutions des habitudes de consommation ont découlé du Covid 19, avec notamment :

- (i) la montée en puissance de la restauration rapide (dont le chiffre d'affaires a franchi les 20 milliards d'euros en 2023),
- (ii) le recours à la livraison, *click and collect*, commande en ligne,
- (iii) l'essor des formats hybrides : modèles « *fast-good* » (rapide mais de qualité), bistrot multi-services.

➤ Focus marché de la restauration à Bordeaux :

Chiffres clés :

- en 2024, la métropole bordelaise comptait environ 2 834 établissements de restauration (chiffre de janvier 2024), soit une augmentation nette de 5 % par rapport à 2022.
- le secteur gastronomique est en plein essor : la ville compte 10 établissements étoilés (en 2025).

Tendances locales :

- le ticket moyen pour un repas à Bordeaux : selon les données 2023/2024, 32 € au déjeuner, 48 € le soir.
- le taux d’occupation moyen des restaurants dans le centre historique est d’environ 78 % le week-end,
- fort développement des restaurants mettant en avant la qualité, l’origine locale, et l’expérience (accords mets-vins, dégustations),
- le nombre d’établissements étoilés ou haut de gamme s’accroît, ce qui crée un effet d’entraînement sur l’image de la ville.

**5. RESULTATS PREVISIONNELS**

La société, accompagnée de son expert-comptable, le cabinet ACSE, a établi des prévisions d’exploitation sur une durée de 10 ans.

Le compte de résultat prévisionnel de la société MEWNIOUT sur les 10 prochains exercices se présente comme suit :

SIG combiné Restaurant	2026	%	2027	%	2028	%	2029	%	2030	%	2031	%	2032	%	2033	%	2034	%	2035	%
Production vendue	183 060 €	100%	184 891 €	100%	186 740 €	100%	188 607 €	100%	190 493 €	100%	192 398 €	100%	194 322 €	100%	196 266 €	100%	198 228 €	100%	200 211 €	100%
Production stockée	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Production immobilisée	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Cie de matières et sous-traitance	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES H.T.</b>	<b>183 060 €</b>	<b>100%</b>	<b>184 891 €</b>	<b>100%</b>	<b>186 740 €</b>	<b>100%</b>	<b>188 607 €</b>	<b>100%</b>	<b>190 493 €</b>	<b>100%</b>	<b>192 398 €</b>	<b>100%</b>	<b>194 322 €</b>	<b>100%</b>	<b>196 266 €</b>	<b>100%</b>	<b>198 228 €</b>	<b>100%</b>	<b>200 211 €</b>	<b>100%</b>
<b>MARGE BRUTE GLOBALE</b>	<b>183 060 €</b>	<b>100%</b>	<b>184 891 €</b>	<b>100%</b>	<b>186 740 €</b>	<b>100%</b>	<b>188 607 €</b>	<b>100%</b>	<b>190 493 €</b>	<b>100%</b>	<b>192 398 €</b>	<b>100%</b>	<b>194 322 €</b>	<b>100%</b>	<b>196 266 €</b>	<b>100%</b>	<b>198 228 €</b>	<b>100%</b>	<b>200 211 €</b>	<b>100%</b>
Autres achats et charges externes	- 219 102 €	- 120%	- 221 293 €	- 120%	- 223 506 €	- 120%	- 225 741 €	- 120%	- 227 998 €	- 120%	- 230 278 €	- 120%	- 232 581 €	- 120%	- 234 907 €	- 120%	- 237 256 €	- 120%	- 239 628 €	- 120%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>- 36 041 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 36 402 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 36 766 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 37 133 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 37 505 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 37 880 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 38 259 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 38 641 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 39 028 €</b>	<b>- 20%</b>	<b>- 39 418 €</b>	<b>- 20%</b>
Subventions d'exploitation	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Impôts, taxes et vers. assimilés	- 1 464 €	- 1%	- 1 479 €	- 1%	- 1 494 €	- 1%	- 1 509 €	- 1%	- 1 524 €	- 1%	- 1 539 €	- 1%	- 1 555 €	- 1%	- 1 570 €	- 1%	- 1 586 €	- 1%	- 1 602 €	- 1%
Charges de personnel	- 510 000 €	- 275%	- 510 000 €	- 276%	- 510 000 €	- 273%	- 510 000 €	- 270%	- 510 000 €	- 268%	- 510 000 €	- 265%	- 510 000 €	- 262%	- 510 000 €	- 260%	- 510 000 €	- 257%	- 510 000 €	- 255%
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>547 506 €</b>	<b>- 299%</b>	<b>547 881 €</b>	<b>- 298%</b>	<b>548 280 €</b>	<b>- 294%</b>	<b>548 642 €</b>	<b>- 291%</b>	<b>548 929 €</b>	<b>- 288%</b>	<b>549 419 €</b>	<b>- 285%</b>	<b>549 811 €</b>	<b>- 283%</b>	<b>550 211 €</b>	<b>- 280%</b>	<b>550 611 €</b>	<b>- 278%</b>	<b>551 020 €</b>	<b>- 275%</b>
Reprises s/ charges et transferts	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Autres produits	993 788 €	543%	1 007 086 €	545%	1 121 905 €	601%	1 236 786 €	656%	1 244 464 €	653%	1 252 219 €	651%	1 260 051 €	648%	1 267 961 €	646%	1 275 951 €	644%	1 284 021 €	641%
Dot. amortissements et provisions	3 661 €	2%	3 698 €	2%	3 735 €	2%	3 772 €	2%	3 810 €	2%	3 848 €	2%	3 886 €	2%	3 925 €	2%	3 963 €	2%	4 004 €	2%
Autres charges	- 240 000 €	- 131%	- 240 000 €	- 130%	- 240 000 €	- 129%	- 240 000 €	- 127%	- 240 000 €	- 126%	- 240 000 €	- 125%	- 240 000 €	- 124%	- 240 000 €	- 122%	- 240 000 €	- 121%	- 240 000 €	- 120%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>202 621 €</b>	<b>111%</b>	<b>215 509 €</b>	<b>117%</b>	<b>229 020 €</b>	<b>127%</b>	<b>244 522 €</b>	<b>136%</b>	<b>261 626 €</b>	<b>143%</b>	<b>280 952 €</b>	<b>153%</b>	<b>302 551 €</b>	<b>164%</b>	<b>326 425 €</b>	<b>183%</b>	<b>352 611 €</b>	<b>197%</b>	<b>381 021 €</b>	<b>213%</b>
Produits financiers	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Charges financières	- 915 €	- 1%	- 928 €	- 1%	- 934 €	- 1%	- 943 €	- 1%	- 952 €	- 1%	- 962 €	- 1%	- 972 €	- 1%	- 981 €	- 1%	- 991 €	- 1%	- 1 001 €	- 1%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>201 706 €</b>	<b>110%</b>	<b>214 583 €</b>	<b>116%</b>	<b>228 977 €</b>	<b>126%</b>	<b>243 429 €</b>	<b>135%</b>	<b>260 673 €</b>	<b>144%</b>	<b>280 000 €</b>	<b>154%</b>	<b>301 579 €</b>	<b>165%</b>	<b>325 444 €</b>	<b>180%</b>	<b>351 610 €</b>	<b>194%</b>	<b>379 020 €</b>	<b>210%</b>
<b>CAF</b>	<b>206 282 €</b>		<b>219 205 €</b>		<b>233 045 €</b>		<b>248 144 €</b>		<b>264 415 €</b>		<b>282 800 €</b>		<b>303 238 €</b>		<b>324 750 €</b>		<b>348 138 €</b>		<b>373 001 €</b>	

Il convient de préciser que le chiffre d’affaires est uniquement composé de *management fees*.

La comptabilisation des redevances de marques en « autres produits » grève l’EBE de la société MEWNIOUT, qui est négatif sur les 10 prochains exercices tandis que le résultat d’exploitation est largement positif.

La capacité d’autofinancement ne prend pas en compte d’impôt sur les sociétés qui sera dû par la société MEWNIOUT à compter de 2032 (en prenant en compte les déficits reportables).

**6. DELAIS DE RECONSTITUTION DES CAPITAUX PROPRES**

Au 31 décembre 2024, les capitaux propres de la société MEWNIOUT étaient positifs à hauteur de 7.874.958 €.

## MOYENS DE FINANCEMENT

### 1. GENERES PAR L'EXPLOITATION

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Résultat de l'exercice	201 706 €	214 583 €	328 977 €	443 429 €	450 673 €	457 990 €	412 220 €	358 945 €	364 684 €	370 480 €
Capacité d'autofinancement (avec déduction de l'IS)	206 282 €	219 205 €	333 645 €	448 144 €	455 435 €	462 800 €	417 078 €	363 852 €	369 639 €	375 484 €
Evolution (%)	-	6%	52%	34%	2%	2%	-10%	-13%	2%	2%

La capacité d'autofinancement générée par l'activité de MEWNIOUT s'élèverait en moyenne à 365 K€ sur la période du plan.

### 2. HORS EXPLOITATION

Les moyens de financement hors exploitation résultent uniquement des dividendes à verser par les sociétés d'exploitation qui ont été modélisées comme suit :

	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
Distributions LA COUPOLE	51 704 €	61 750 €	72 072 €	73 841 €	70 760 €	51 246 €	52 782 €	54 333 €	119 295 €	607 783 €
Distributions MERIMOUT	21 862 €	26 782 €	31 989 €	28 959 €	29 765 €	30 579 €	31 401 €	32 232 €	33 071 €	266 640 €
Distributions LEBOUMOUT	16 564 €	12 390 €	13 192 €	19 405 €	20 277 €	21 158 €	19 564 €	20 463 €	21 370 €	164 383 €
Distributions ARCAMOUT	13 615 €	24 207 €	32 367 €	40 684 €	41 502 €	32 728 €	26 963 €	27 805 €	28 656 €	268 527 €
Distributions RAGAZZI	9 816 €	3 713 €	11 258 €	12 491 €	13 003 €	13 521 €	14 044 €	5 959 €	6 406 €	90 211 €
Distributions DUCHMOUT	10 347 €	10 689 €	11 580 €	14 800 €	15 209 €	15 622 €	16 039 €	16 461 €	31 636 €	142 383 €
Distributions LA SCALA	38 379 €	39 188 €	45 752 €	52 439 €	53 388 €	51 314 €	52 282 €	98 736 €	99 723 €	531 201 €
Redescentes BALDUCCI & CO	2 429 €	2 884 €	2 601 €	2 950 €	3 008 €	3 031 €	3 055 €	2 261 €	1 282 €	23 501 €
Distributions YCG	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0 €
Distributions SCI DES ABRICOTS	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	167 283 €
Distributions SCI TOTO	16 891 €	50 444 €	50 363 €	50 281 €	50 199 €	50 115 €	50 031 €	49 946 €	49 860 €	418 130 €
Distributions SCI DI BOSCO	3 041 €	2 898 €	2 753 €	2 607 €	2 459 €	2 310 €	2 159 €	2 007 €	1 853 €	22 087 €
<b>TOTAL</b>	<b>203 235 €</b>	<b>253 532 €</b>	<b>292 514 €</b>	<b>317 044 €</b>	<b>318 157 €</b>	<b>290 211 €</b>	<b>286 907 €</b>	<b>328 790 €</b>	<b>411 739 €</b>	<b>2 702 129 €</b>

Dans le cadre des projets de plan de l'ensemble des sociétés du Groupe, ces dernières se sont engagées à opérer des remontées de dividendes à leur holding MEWNIOUT correspondant à un montant de 60 % de la CAF disponible suite au remboursement des échéances de plan pour les sociétés d'exploitation (70% concernant LA SCALA) et 90% de la CAF disponible pour les SCI.

Les prévisions des filiales d'exploitation, des SCI ainsi que de la holding BALDUCCI & CO confirment la faisabilité de ces remontées. En synthèse elles se présentent comme suit :

#### ➤ LA COUPOLE :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	2 861 936	2 890 555	2 919 461	2 948 656	2 978 142	3 007 923	3 038 003	3 068 383	3 099 067	3 130 057	29 942 183
EBE	203 202	235 339	268 087	301 455	305 669	309 926	314 225	318 567	322 953	327 383	2 906 806
REX	145 963	177 528	209 698	242 482	246 106	249 767	253 465	257 200	260 972	264 782	2 307 963
CAF	203 202	235 339	268 087	301 455	305 669	309 926	314 225	318 567	322 953	327 383	2 906 806

#### ➤ MERIMOUT :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	1 619 200	1 720 400	1 771 000	1 821 600	1 839 816	1 858 214	1 876 796	1 895 564	1 914 520	1 933 665	18 250 775
EBE	198 878	234 180	250 119	284 241	287 923	291 642	295 399	299 193	303 025	306 895	2 751 495
REX	53 150	79 344	90 729	120 297	122 340	124 403	126 487	128 592	130 718	132 865	1 108 925
CAF	85 534	113 752	126 149	156 729	159 136	161 567	164 023	166 503	169 008	171 538	1 473 939

#### ➤ LEBOUMOUT :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	1 942 028	1 961 448	1 981 063	2 000 873	2 020 882	2 041 091	2 061 502	2 082 117	2 102 938	2 123 967	20 317 909
EBE	263 913	268 052	272 232	296 464	300 928	305 437	309 992	314 592	319 238	323 930	2 974 778
REX	89 130	91 522	93 937	116 385	119 049	121 739	124 457	127 201	129 973	132 773	1 146 166
CAF	127 971	130 751	133 558	156 402	159 466	162 561	165 687	168 844	172 032	175 252	1 552 524

➤ ARCAMOUT :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	1 635 392	1 651 746	1 668 263	1 684 946	1 701 795	1 718 813	1 736 002	1 753 362	1 770 895	1 788 604	17 109 818
EBE	244 564	247 009	266 162	285 673	288 530	291 415	294 329	297 273	300 245	303 248	2 818 448
REX	97 378	98 352	116 018	134 028	135 368	136 722	138 089	139 470	140 865	142 273	1 278 563
CAF	130 086	131 387	149 384	167 727	169 404	171 098	172 809	174 537	176 283	178 045	1 620 760

➤ RAGAZZI :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	1 467 400	1 482 074	1 496 895	1 511 864	1 526 982	1 542 252	1 557 675	1 573 251	1 588 984	1 604 874	15 352 251
EBE	177 002	178 772	195 529	212 603	214 729	216 876	219 045	221 236	223 448	225 682	2 084 922
REX	44 936	45 386	60 809	76 535	77 301	78 074	78 854	79 643	80 439	81 244	703 221
CAF	74 284	75 027	90 746	106 773	107 840	108 919	110 008	111 108	112 219	113 341	1 010 265

➤ LA SCALA :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	1 788 710	1 806 597	1 824 663	1 842 910	1 861 339	1 879 952	1 898 752	1 917 739	1 936 917	1 956 286	18 713 865
EBE	366 887	370 556	392 508	414 863	419 011	423 201	427 433	431 708	436 025	440 385	4 122 577
REX	205 904	207 963	228 289	249 001	251 491	254 006	256 546	259 111	261 702	264 319	2 438 332
CAF	241 678	244 094	264 782	285 859	288 718	291 605	294 521	297 466	300 441	303 445	2 812 609

➤ DUCHMOUT :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	2 044 240	2 064 682	2 085 329	2 106 183	2 127 244	2 148 517	2 170 002	2 191 702	2 213 619	2 235 755	21 387 273
EBE	295 156	298 947	323 630	348 768	353 096	357 467	361 882	366 340	370 844	375 392	3 451 522
REX	111 174	113 126	135 951	159 212	161 644	164 100	166 581	169 087	171 618	174 174	1 526 667
CAF	152 059	154 420	177 657	201 336	204 189	207 071	209 981	212 921	215 890	218 889	1 954 413

➤ SCI YCG :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	136 500	136 500	136 500	136 500	136 500	136 500	136 500	136 500	136 500	136 500	1 365 000
EBE	118 085	118 065	118 046	118 026	118 007	117 987	117 967	117 946	117 926	117 905	1 179 960
REX	27 347	27 327	27 308	27 289	27 269	107 987	107 967	107 946	107 926	107 905	676 271
CAF	118 085	118 065	118 046	118 026	118 007	117 987	117 967	117 946	117 926	117 905	1 179 960

➤ SCI DES ABRICOTS :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBE	-9 879	-9 943	-10 007	-10 073	-10 138	-10 205	-10 272	-10 339	-10 408	-10 477	-101 741
REX	-104 305	-104 369	-104 433	-104 498	-104 564	-104 630	-104 697	-104 765	-104 834	-104 903	-1 045 998
CAF	-9 879	-9 943	-10 007	-10 073	-10 138	-10 205	-10 272	-10 339	-10 408	-10 477	-101 741

➤ SCI TOTO :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	236 000	236 000	236 000	236 000	236 000	236 000	236 000	236 000	236 000	236 000	2 360 000
EBE	206 999	206 909	206 818	206 726	206 634	206 540	206 445	206 350	206 253	206 156	2 065 830
REX	56 999	56 909	56 818	56 726	56 634	56 540	56 445	56 350	56 253	56 156	565 830
CAF	206 999	206 909	206 818	206 726	206 634	206 540	206 445	206 350	206 253	206 156	2 065 830

➤ SCI BOSCO :

En €	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	TOTAL
CAHT	99 000	99 000	99 000	99 000	99 000	99 000	99 000	99 000	99 000	99 000	990 000
EBE	75 709	75 548	75 385	75 221	75 055	74 888	74 719	74 548	74 375	74 201	749 649
REX	32 325	32 164	32 001	31 837	31 672	31 504	31 335	31 164	30 992	30 817	315 811
CAF	75 709	75 548	75 385	75 221	75 055	74 888	74 719	74 548	74 375	74 201	749 649



**RECAPITULATIF DES CAPACITES DE REMONTEES DES FILIALES OU DE CONTRIBUTION DES HOLDING DE LA SOCIETE MEWNIOUT**

Société	Plan					Modalités de remontées	Source de revenus MEWNIOUT		
LA COUPOLE	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	60 % Caf disponible après pacte	- 60 % de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Distribution de dividendes en fonction du pourcentage de détention	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
	N°1	9%	88 304,86 €	114 896,86 €	68 938,12 €		1	75 %	51 703,59 €
	N°2	10%	98 116,51 €	137 222,78 €	82 333,67 €		2	75 %	61 750,25 €
	N°3	11%	107 928,16 €	160 159,13 €	96 095,48 €		3	75 %	72 071,61 €
	N°4	14%	137 363,12 €	164 091,61 €	98 454,97 €		4	75 %	73 841,22 €
	N°5	14%	137 363,12 €	157 244,22 €	94 346,53 €		5	75 %	70 759,90 €
	N°6	14%	137 363,12 €	113 880,88 €	68 328,53 €		6	75 %	51 246,40 €
	N°7	14%	137 363,12 €	117 293,32 €	70 375,99 €		7	75 %	52 781,99 €
	N°8	14%	137 363,12 €	120 739,88 €	72 443,93 €		8	75 %	54 332,95 €
	N°9	-	-	261 584,03 €	156 950,42 €		9	75 %	117 712,81 €
	N°10	-	-	265 099,87 €	159 059,92 €		10	75 %	119 294,94 €
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>2 256 470,96 €</b>	<b>1 612 212,58 €</b>	<b>967 327,55 €</b>		<b>TOTAL</b>	<b>75 %</b>	<b>725 495,66 €</b>
MERIMOUT	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	60 % Caf disponible après pacte	- 60 % de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Mise en place de distribution de dividendes préférentielles à hauteur de <b>80 %</b> envers MEWNIOUT	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
	N°1	8%	39 988,35 €	45 546,13 €	27 327,68 €		1	70 %	21 862,14 €
	N°2	10%	49 985,43 €	63 766,89 €	38 260,13 €		2	70 %	26 782,09 €
	N°3	10%	49 985,43 €	76 163,96 €	45 698,38 €		3	70 %	31 988,86 €
	N°4	12%	59 982,52 €	68 948,91 €	41 369,35 €		4	70 %	28 958,54 €
	N°5	12%	59 982,52 €	70 868,22 €	42 520,93 €		5	70 %	29 764,65 €
	N°6	12%	59 982,52 €	72 806,73 €	43 684,04 €		6	70 %	30 578,83 €
	N°7	12%	59 982,52 €	74 764,62 €	44 858,77 €		7	70 %	31 401,14 €
	N°8	12%	59 982,52 €	76 742,09 €	46 045,25 €		8	70 %	32 231,68 €
	N°9	12%	59 982,52 €	78 739,34 €	47 243,60 €		9	70 %	33 070,52 €
	N°10	-	-	140 739,08 €	84 443,45 €		10	70 %	59 110,41 €
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>499 854,33 €</b>	<b>769 085,96 €</b>	<b>461 451,58 €</b>		<b>TOTAL</b>	<b>70 %</b>	<b>325 748,87 €</b>

LEBOUMOUT	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	60 % Caf disponible après pacte	- 60 % de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Distribution de dividendes en fonction du pourcentage de détention	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
	N°1	9%	62 104,14 €	46 011,68 €	27 607,01 €		1	60 %	16 564,21 €
	N°2	11%	75 905,06 €	34 416,92 €	20 650,15 €		2	60 %	12 390,09 €
	N°3	11%	75 905,06 €	36 645,14 €	21 987,08 €		3	60 %	13 192,25 €
	N°4	11%	75 905,06 €	53 902,20 €	32 341,32 €		4	60 %	19 404,79 €
	N°5	11%	75 905,06 €	56 325,27 €	33 795,16 €		5	60 %	20 277,10 €
	N°6	11%	75 905,06 €	58 772,57 €	35 263,54 €		6	60 %	21 158,13 €
	N°7	12%	82 805,52 €	54 343,89 €	32 606,33 €		7	60 %	19 563,80 €
	N°8	12%	82 805,52 €	56 840,38 €	34 104,23 €		8	60 %	20 462,54 €
	N°9	12%	82 805,52 €	59 361,84 €	35 617,10 €		9	60 %	21 370,26 €
	N°10	-	-	144 714,03 €	86 828,42 €		10	60 %	52 097,05 €
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>690 046,00 €</b>	<b>601 333,93 €</b>	<b>360 800,35 €</b>		<b>TOTAL</b>	<b>60 %</b>	<b>216 480,21 €</b>

ARCAMOUT	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	60 % Caf disponible après pacte	- 60 % de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Distribution de dividendes en fonction du pourcentage de détention	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
	N°1	9%	106 667,33 €	22 690,88 €	13 614,53 €		1	100 %	13 614,53 €
	N°2	10%	118 519,26 €	40 344,43 €	24 206,66 €		2	100 %	24 206,66 €
	N°3	10%	118 519,26 €	53 945,05 €	32 367,03 €		3	100 %	32 367,03 €
	N°4	10%	118 519,26 €	67 806,79 €	40 684,07 €		4	100 %	40 684,07 €
	N°5	10%	118 519,26 €	69 170,05 €	41 502,03 €		5	100 %	41 502,03 €
	N°6	10%	118 519,26 €	54 546,94 €	32 728,16 €		6	100 %	32 728,16 €
	N°7	10%	118 519,26 €	44 937,60 €	26 962,56 €		7	100 %	26 962,56 €
	N°8	10%	118 519,26 €	46 342,17 €	27 805,30 €		8	100 %	27 805,30 €
	N°9	10%	118 519,26 €	47 760,78 €	28 656,47 €		9	100 %	28 656,47 €
	N°10	11%	130 371,18 €	37 341,66 €	22 405,00 €		10	100 %	22 404,99 €
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>1 185 192,58 €</b>	<b>484 886,34 €</b>	<b>290 931,81 €</b>		<b>TOTAL</b>	<b>100 %</b>	<b>290 931,81 €</b>

RAGAZZI	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	60 % Caf disponible après pacte	- 60 % de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Mise en place de distribution de dividendes préférentielles à hauteur de <b>80 %</b> envers MEWNIOUT	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
	N°1	8%	53 833,44 €	20 450,98 €	12 270,59 €		1	46 %	9 816,47 €
	N°2	10%	67 291,80 €	7 735,46 €	4 641,28 €		2	46 %	3 713,02 €
	N°3	10%	67 291,80 €	23 454,68 €	14 072,81 €		3	46 %	11 258,25 €
	N°4	12%	80 750,16 €	26 022,42 €	15 613,45 €		4	46 %	12 490,76 €
	N°5	12%	80 750,16 €	27 090,15 €	16 254,09 €		5	46 %	13 003,27 €
	N°6	12%	80 750,16 €	28 168,55 €	16 901,13 €		6	46 %	13 520,90 €
	N°7	12%	80 750,16 €	29 257,74 €	17 554,64 €		7	46 %	14 043,71 €
	N°8	12%	80 750,16 €	12 413,64 €	7 448,18 €		8	46 %	5 958,55 €
	N°9	12%	80 750,16 €	13 345,28 €	8 007,17 €		9	46 %	6 405,73 €
	N°10	-	-	95 036,40 €	57 021,84 €		10	46 %	45 617,47 €
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>672 918,00 €</b>	<b>282 975,29 €</b>	<b>169 785,18 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>46 %</b>	<b>135 828,14 €</b>		

LA SCALA	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	70 % Caf disponible après pacte	- <b>70 %</b> de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Mise en place de distribution de dividendes préférentielles à hauteur de <b>60 %</b> envers MEWNIOUT	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
	N°1	14%	101 058,01 €	91 379,70 €	63 965,79 €		1	19 %	38 379,47 €
	N°2	14%	101 058,01 €	93 304,08 €	65 312,86 €		2	19 %	39 187,71 €
	N°3	14%	101 058,01 €	108 932,67 €	76 252,87 €		3	19 %	45 751,72 €
	N°4	14%	101 058,01 €	124 854,40 €	87 398,08 €		4	19 %	52 438,85 €
	N°5	14%	101 058,01 €	127 113,52 €	88 979,46 €		5	19 %	53 387,68 €
	N°6	15%	108 276,44 €	122 176,81 €	85 523,77 €		6	19 %	51 314,26 €
	N°7	15%	108 276,44 €	124 481,34 €	87 136,94 €		7	19 %	52 282,16 €
	N°8	-	-	235 085,36 €	164 559,75 €		8	19 %	98 735,85 €
	N°9	-	-	237 436,22 €	166 205,35 €		9	19 %	99 723,21 €
	N°10	-	-	239 810,58 €	167 867,41 €		10	19 %	100 720,44 €
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>721 842,96 €</b>	<b>1 504 574,67 €</b>	<b>1 053 202,27 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>19 %</b>	<b>631 921,36 €</b>		

DUCHMOUT	<b>Pacte</b>	<b>%</b>	<b>Montant versé (pacte)</b>	<b>Caf disponible après paiement du pacte</b>	<b>60 % Caf disponible après pacte</b>	<p>- 60 % de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan</p> <p>- Distribution de dividendes en fonction du pourcentage de détention</p>	<b>Année</b>	<b>% de détention</b>	<b>Montant versé à MEWNIOUT</b>
	N°1	11%	69 334,78 €	57 486,00 €	34 491,60 €		1	30 %	10 347,48 €
	N°2	11%	69 334,78 €	59 384,21 €	35 630,53 €		2	30 %	10 689,16 €
	N°3	13%	81 941,10 €	64 335,04 €	38 601,02 €		3	30 %	11 580,31 €
	N°4	13%	81 941,10 €	82 224,17 €	49 334,50 €		4	30 %	14 800,35 €
	N°5	13%	81 941,10 €	84 495,83 €	50 697,50 €		5	30 %	15 209,25 €
	N°6	13%	81 941,10 €	86 790,19 €	52 074,11 €		6	30 %	15 622,24 €
	N°7	13%	81 941,10 €	89 107,51 €	53 464,51 €		7	30 %	16 039,35 €
	N°8	13%	81 941,10 €	91 447,99 €	54 868,79 €		8	30 %	16 460,64 €
	N°9			175 752,99 €	105 451,79 €		9	30 %	31 635,54 €
	N°10			178 140,52 €	106 884,31 €		10	30 %	32 065,29 €
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>630 316,19 €</b>	<b>969 164,45 €</b>	<b>581 498,67 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>30 %</b>	<b>174 449,60 €</b>		
SCI DES ABRICOTS	<b>Pacte</b>	<b>%</b>	<b>Montant versé (pacte)</b>	<b>Caf disponible après paiement du pacte</b>	<p><b>100 %</b> de la CAF disponible après remboursement du pacte unique suite à la cession du bien immobilier</p>	<b>Année</b>	<b>% de détention</b>	<b>Montant versé à MEWNIOUT</b>	
	N°1	100%	1 357 714,50 €	167 285,50 €		1	99 %	167 285,50 €	
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>1 357 714,50 €</b>	<b>167 285,50 €</b>		<b>TOTAL</b>	<b>99 %</b>	<b>167 285,50 €</b>	

SCI TOTO	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	90 % Caf disponible après pacte		- <b>90 %</b> de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Distribution de dividendes en fonction du pourcentage de détention	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT	
	2026	Post cession	1 160 274,35 €	-					1	99 %	16 891,47 €
	N°1	27%	652 386,82 €	18 957,88 €	17 062,09 €			2	99 %	50 444,11 €	
	N°2	8%	195 812,63 €	56 615,17 €	50 953,65 €			3	99 %	50 363,11 €	
	N°3	8%	195 812,63 €	56 524,26 €	50 871,83 €			4	99 %	50 281,31 €	
	N°4	8%	195 812,63 €	56 432,44 €	50 789,20 €			5	99 %	50 198,68 €	
	N°5	8%	195 812,63 €	56 339,71 €	50 705,74 €			6	99 %	50 115,22 €	
	N°6	8%	195 812,63 €	56 246,04 €	50 621,44 €			7	99 %	50 030,94 €	
	N°7	8%	195 812,63 €	56 151,44 €	50 536,30 €			8	99 %	49 945,81 €	
	N°8	8%	195 812,63 €	56 055,90 €	50 450,31 €			9	99 %	49 859,82 €	
	N°9	8%	195 812,63 €	55 959,40 €	50 363,46 €			10	99 %	49 772,98 €	
N°10	8%	195 812,63 €	55 861,93 €	50 275,74 €	<b>TOTAL</b>	<b>99 %</b>	<b>467 903,46 €</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>2 414 700,50 €</b>	<b>525 144,17 €</b>	<b>472 629,75 €</b>							

SCI DI BOSCO	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	90 % Caf disponible après pacte		- <b>90 %</b> de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan  - Distribution de dividendes en fonction du pourcentage de détention	Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
	N°1	10 %	72 295,23 €	3 413,35 €	3 072,02 €			1	99 %	3 041,29 €
	N°2	10 %	72 295,23 €	3 252,43 €	2 927,19 €			2	99 %	2 897,92 €
	N°3	10 %	72 295,23 €	3 089,91 €	2 780,92 €			3	99 %	2 753,11 €
	N°4	10 %	72 295,23 €	2 925,76 €	2 633,18 €			4	99 %	2 606,85 €
	N°5	10 %	72 295,23 €	2 759,97 €	2 483,97 €			5	99 %	2 459,14 €
	N°6	10 %	72 295,23 €	2 592,52 €	2 333,27 €			6	99 %	2 309,94 €
	N°7	10 %	72 295,23 €	2 423,40 €	2 181,06 €			7	99 %	2 159,25 €
	N°8	10 %	72 295,23 €	2 252,59 €	2 027,33 €			8	99 %	2 007,06 €
	N°9	10 %	72 295,23 €	2 080,07 €	1 872,06 €			9	99 %	1 853,34 €
	N°10	10 %	72 295,23 €	1 905,82 €	1 715,24 €			10	99 %	1 698,09 €
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>722 952,31 €</b>	<b>26 695,83 €</b>	<b>24 026,25 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>99 %</b>	<b>23 785,99 €</b>			

BALDUCCI & CO	Pacte	%	Montant versé (pacte)	Caf disponible après paiement du pacte	60 % Caf disponible après pacte
	N°1	10 %	8 926,27 €	5 898,67 €	3 539,20 €
	N°2	10 %	8 926,27 €	7 003,02 €	4 201,81 €
	N°3	10 %	8 926,27 €	6 316,38 €	3 789,83 €
	N°4	10 %	8 926,27 €	7 165,22 €	4 299,13 €
	N°5	10 %	8 926,27 €	7 303,88 €	4 382,33 €
	N°6	10 %	8 926,27 €	7 361,54 €	4 416,92 €
	N°7	10 %	8 926,27 €	7 419,77 €	4 451,86 €
	N°8	10 %	8 926,27 €	5 490,46 €	3 294,28 €
	N°9	10 %	8 926,27 €	3 112,77 €	1 867,66 €
	N°10	10 %	8 926,27 €	3 163,08 €	1 897,85 €
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>89 262,69 €</b>	<b>60 234,79 €</b>	<b>36 140,87 €</b>	

- 60 % de la CAF disponible après remboursement des échéances de plan

- **Contribution** de BALDUCCI & CO **vers** MEWNIOUT

Année	% de détention	Montant versé à MEWNIOUT
1	69 %	2 428,95 €
2	69 %	2 883,70 €
3	69 %	2 600,96 €
4	69 %	2 950,49 €
5	69 %	3 007,59 €
6	69 %	3 031,33 €
7	69 %	3 055,31 €
8	69 %	2 260,86 €
9	69 %	1 281,78 €
10	69 %	1 309,51 €
<b>TOTAL</b>	<b>69 %</b>	<b>24 810,50 €</b>

### 3. RECAPITULATIF DES MOYENS DE FINANCEMENT

Dans ces conditions, le total des moyens de financement découlant de l'exploitation et hors exploitation peut être modélisé comme suit :

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
CAF	206 282 €	219 205 €	333 645 €	448 144 €	455 435 €	462 800 €	470 238 €	477 750 €	485 338 €	493 001 €
Distributions LA COUPOLE		51 704 €	61 750 €	72 072 €	73 841 €	70 760 €	51 246 €	52 782 €	54 333 €	119 295 €
Distributions MERIMOUT		21 862 €	26 782 €	31 989 €	28 959 €	29 765 €	30 579 €	31 401 €	32 232 €	33 071 €
Distributions LEBOUMOUT		16 564 €	12 390 €	13 192 €	19 405 €	20 277 €	21 158 €	19 564 €	20 463 €	21 370 €
Distributions ARCAMOUT		13 615 €	24 207 €	32 367 €	40 684 €	41 502 €	32 728 €	26 963 €	27 805 €	28 656 €
Distributions RAGAZZI		9 816 €	3 713 €	11 258 €	12 491 €	13 003 €	13 521 €	14 044 €	5 959 €	6 406 €
Distributions DUCHMOUT		10 347 €	10 689 €	11 580 €	14 800 €	15 209 €	15 622 €	16 039 €	16 461 €	31 636 €
Distributions LA SCALA		38 379 €	39 188 €	45 752 €	52 439 €	53 388 €	51 314 €	52 282 €	98 736 €	99 723 €
Redescentes BALDUCCI & CO		2 429 €	2 884 €	2 601 €	2 950 €	3 008 €	3 031 €	3 055 €	2 261 €	1 282 €
Distributions YCG		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Distributions SCI DES ABRICOTS		18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €	18 587 €
Distributions SCI TOTO		16 891 €	50 444 €	50 363 €	50 281 €	50 199 €	50 115 €	50 031 €	49 946 €	49 860 €
Distributions SCI DI BOSCO		3 041 €	2 898 €	2 753 €	2 607 €	2 459 €	2 310 €	2 159 €	2 007 €	1 853 €
IS							53 160 €	113 898 €	115 698 €	117 517 €
<b>TOTAL</b>	<b>206 282 €</b>	<b>422 442 €</b>	<b>587 177 €</b>	<b>740 658 €</b>	<b>772 480 €</b>	<b>780 956 €</b>	<b>707 291 €</b>	<b>650 760 €</b>	<b>698 428 €</b>	<b>787 223 €</b>

La société MEWNIOUT étant la *holding* animatrice du Groupe, sa capacité d'autofinancement sera augmentée des distributions de dividendes réalisées par LA COUPOLE, LEBOUMOUT, ARCAMOUT, DUCHMOUT, DES ABRICOTS, TOTO, DI BOSCO.

Par ailleurs et conformément à deux pactes d'associés conclus le 11 janvier 2025 :

- MEWNIOUT et RAUX AND CO : ce premier pacte prévoit que la seconde *holding* (RAUX AND CO) consent à la première (MEWNIOUT) qu'un pourcentage des dividendes distribuables de la société MERIMOUT soit attribué à titre préférentiel à MEWNIOUT dans la limite de 1.770.154 € (correspondant au passif ayant été porté par MEWNIOUT en lieu et place de RAUX AND CO dans le cadre de l'exploitation des sociétés BAYMOUT et BIARMOUT faisant désormais l'objet de liquidations judiciaires),
- MEWNIOUT et PEIN ET COMPAGNIE : ce second pacte prévoit que la seconde *holding* (PEIN ET COMPAGNIE) consent à la première (MEWNIOUT) qu'un pourcentage des dividendes distribuables des sociétés LA SCALA et RAGAZZI soit attribué à titre préférentiel à MEWNIOUT dans la limite de 1.770.154 € (correspondant au passif ayant été porté par MEWNIOUT en lieu et place de PEIN ET COMPAGNIE dans le cadre de l'exploitation des sociétés BAYMOUT et BIARMOUT faisant désormais l'objet de liquidations judiciaires).

Par conséquent, MEWNIOUT bénéficiera également de distributions préférentielles de dividendes versées par :

- MERIMOUT à hauteur de 80%,
- LA SCALA à hauteur de 60%,
- RAGAZZI à hauteur de 80%.

## MODALITES DE REGLEMENT DU PASSIF

Conformément aux dispositions de l'article L. 626-10 alinéa 2 du Code de commerce, le passif retenu dans le cadre d'un plan est celui attesté par l'expert-comptable de la société à hauteur de 6.362.347,38 €, créances intragroupes incluses.

Ce passif se décompose comme suit :

MEWNIOUT	Montant
Dettes financières	2.598.875,32 €
Fournisseurs groupe	29.712,43 €
Fournisseurs hors groupe	167.825,75 €
Compte-courant Groupe	2.634.219,67 €
Personnel (dont provision congés payés 51.710,42 €)	55.142,56 €
Dettes fiscales	225.314,86 €
Autres dettes – Madame Pascale BALDUCCI	332.500 €
Dettes sociales (dont provision charges congés payés 20.676,81 €)	318.756,79 €
<b>TOTAL</b>	<b>6.362.347,38 €</b>

### 1. CREANCES < 500 EUROS

Le détail des créances de moins de 500 € est le suivant :

Créancier	Montant
Tickets restaurants	211,18 €
ABRICOTS	190,80 €
ADOBE	232,47 €
CARBURANT	63,41 €
STEOHANE DARRIEUTORT	223,20 €
DERUSSIT MARC NDF	20,09 €
FOURNISSEURS DIVERS	19,40 €
ECHOS JUDICIAIRES GIRONDINS	319,80 €
ECOLEMOUT	12,19 €
EXPERT SPORTIF	120,00 €
FENWICK LEASE	58,00 €
FROMDEV	384,00 €
GREFFE DU TRIBUNAL	325,57 €
INDEED	435,81 €
NOTE DE FRAIS	14,70 €
RADIOKING	216,00 €
SAFETYCULTURE	87,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 933,62 €</b>

Conformément aux dispositions des articles L.626-20 et R.626-34 du Code de commerce, les créances de moins de 500 € seront réglées à l'adoption du plan.

### 2. AUTRES CREANCES : 4.928.805,29 EUROS (\*)

(\*) Le détail du passif à régler selon les délais du plan est synthétisé comme suit :

Total passif attesté par l'expert-comptable	<b>6 362 347,38 €</b>
- provisions congés payés	72 387,23 €
- compte-courant Pascale BALDUCCI	332 500 €
- Fournisseurs Groupe	29 712,43 €
- Comptes-courants Groupe	2 634 219,67 €
- Créances inférieures à 500 € (régées à l'adoption du plan)	2 933,62 €
+ passif remontant BAYMOUT (*)	369 260,44 €
+ passif remontant BIARMOUT (estimation) (*)	250 000 €
+ passif remontant IL DUCA (*)	887 138,34 €
<b>= Total des créances à régler dans le cadre du plan</b>	<b>4 928 805,29 €</b>

*(\*) Les filiales BAYMOUT, BIARMOUT et IL DUCA exploitaient respectivement des restaurants sous enseigne PEPPONE à BAYONNE, BIARRITZ et NANTES. Elles font désormais l'objet de procédures de liquidation judiciaire.*

*Ces sociétés avaient contracté dans le cadre de leur activité des prêts bancaires pour lesquels MEWNIOUT s'était portée caution. Ces dettes seront in fine supportées par MEWNIOUT puisque les liquidations se clôtureront pour insuffisance d'actif. Elles ont donc été intégrées dans les modélisations du plan.*

Dans le cadre du plan de sauvegarde envisagé, les créances à échoir seront soumises à l'échéancier du plan, de sorte que la base de calcul des dividendes du créancier concerné sera le total des créances échues et du capital restant dû (à échoir) au jour du jugement d'ouverture de la procédure de sauvegarde.

Sur la base du passif arrêté par l'expert-comptable, la société souhaite proposer un plan de sauvegarde prévoyant un remboursement intégral du passif (à hauteur de 4.928.805,29 €) sur 10 ans.

Échéances de remboursement	%	Montant du versement	CAF N-1 + remontées	% de l'échéance par rapport à la CAF + remontées	CAF restante
1ère échéance : janvier 2027	2%	98 576,11 €	206 282,10 €	48%	98 576,09 €
2ème échéance : janvier 2028	8%	394 304,42 €	422 442,36 €	93%	394 304,34 €
3ème échéance : janvier 2029	10%	492 880,53 €	587 177,25 €	84%	492 880,43 €
4ème échéance : janvier 2030	11%	542 168,58 €	740 658,49 €	73%	542 168,47 €
5ème échéance : janvier 2031	11%	542 168,58 €	772 479,96 €	70%	542 168,47 €
6ème échéance : janvier 2032	11%	542 168,58 €	780 956,35 €	69%	542 168,47 €
7ème échéance : janvier 2033	11%	542 168,58 €	707 290,81 €	77%	542 168,47 €
8ème échéance : janvier 2034	12%	591 456,63 €	650 759,56 €	91%	591 456,51 €
9ème échéance : janvier 2035	12%	591 456,63 €	698 427,81 €	85%	591 456,51 €
10ème échéance : janvier 2036	12%	591 456,63 €	787 223,07 €	75%	591 456,51 €
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>4 928 805,29 €</b>	<b>6 353 697,78 €</b>	<b>77%</b>	<b>4 928 804,29 €</b>

Il est rappelé que conformément à l'article L. 626-12 du Code de commerce, la durée du plan ne peut excéder 10 ans et doit être fixée par le Tribunal de la procédure.

Conformément à l'article L.626-18 alinéa 4 du Code de Commerce, la première échéance sera payable à la date d'anniversaire du plan.

Pour rappel, conformément aux dispositions de l'article L.626-5 du Code de Commerce :

*« Les propositions pour le règlement des dettes peuvent porter sur des délais, remises et conversions en titres donnant ou pouvant donner accès au capital. Elles sont, au fur et à mesure de leur élaboration et sous surveillance du juge-commissaire, communiquées par l'administrateur au mandataire judiciaire, aux contrôleurs ainsi qu'au comité social et économique.*

*Lorsque la proposition porte sur des délais et remises, le mandataire judiciaire recueille, individuellement ou collectivement, l'accord de chaque créancier qui a déclaré sa créance conformément à l'article L. 622-24. En cas de consultation par écrit, le défaut de réponse, dans le délai de trente jours à compter de la réception de la lettre du mandataire judiciaire, vaut acceptation. Ces dispositions sont applicables aux institutions visées à l'article L. 143-11-4 du code du travail pour les sommes mentionnées au quatrième alinéa de l'article L. 622-24, même si leurs créances ne sont pas encore déclarées. Elles le sont également aux créanciers mentionnés au premier alinéa de l'article L. 626-6 lorsque la proposition qui leur est soumise porte exclusivement sur des délais de paiement.*

*Lorsque la proposition porte sur une conversion en titres donnant ou pouvant donner accès au capital, le mandataire judiciaire recueille, individuellement et par écrit, l'accord de chaque créancier qui a déclaré sa créance conformément à l'article L. 622-24. Le défaut de réponse, dans le délai de trente jours à compter de la réception de la lettre du mandataire judiciaire, vaut refus.*

*Le mandataire judiciaire n'est pas tenu de consulter les créanciers pour lesquels le projet de plan ne modifie pas les modalités de paiement ou prévoit un paiement intégral en numéraire dès l'arrêté du plan ou dès l'admission de leurs créances ».*

**Dès lors, les créanciers qui n'auraient pas fait connaître leurs réponses dans un délai de 30 jours seront réputés avoir accepté le plan proposé.**

## ENGAGEMENTS/GARANTIES

---

### 1. VIREMENTS MENSUELS

La société s'engage à provisionner entre les mains du commissaire à l'exécution du plan, 1/12ème du montant de l'échéance par virement mensuel automatique qui devra être mis en place dans un délai de trois semaines suivant l'adoption du plan.

### 2. INALIENABILITE DU FONDS/DES TITRES

Inaliénabilité des fonds de commerce et des titres pendant toute la durée du plan.

### 3. FOURNITURE SEMESTRIELLE DE LA COMPTABILITE

La société s'engage à fournir semestriellement une situation intermédiaire et ses comptes annuels au plus tard 6 mois après la clôture.

### 4. AUTRES

La société MEWNIOUT s'engage à procéder au rachat des titres de la société YCG ARC détenus par B.E.Y. en amont de l'adoption du plan. Cette mesure s'inscrit dans une restructuration de la dette bancaire détenue par B.E.Y. initialement qui serait transférée à la société YCG ARC (ou à la société MEWNIOUT selon l'accord trouvé avec l'établissement Caisse d'Epargne), en contrepartie du rachat des titres de cette dernière par la société MEWNIOUT.

Cette opération se fera sous réserve de l'accord de l'établissement financier dont la créance sera transférée.

Un projet d'acte de cession est en cours de rédaction sur ce point.

Signature du dirigeant de la société MEWNIOUT,  
Monsieur Adrien SANCHEZ-BALDUCCI

Signé par :  
  
D84AED5B728C4CC...

**OBSERVATIONS**  
**DE L'ADMINISTRATEUR JUDICIAIRE**

